



ÉDITION
2025

SUR UN ÉCHANTILLON DE
405 OFFICINES

STATISTIQUES RÉGIONALES DE LA PHARMACIE RÉGION OUEST



DÉCOUVREZ LE RENDEZ-VOUS CGP



LA SEMAINE
DE L'OFFICINE

by CGP

PLUS D'INFORMATIONS SUR :
conseil-gestion-pharmacie.com



COHÉSIO EST DEPUIS DE NOMBREUSES ANNÉES, SPÉCIALISÉ DANS LE SECTEUR DE LA SANTÉ ET TOUT PARTICULIÈREMENT DANS LA GESTION DES OFFICINES.



Depuis plus de 30 ans, les Experts-Comptables indépendants et libéraux Cohésio vous accompagnent au quotidien dans la gestion de votre officine et dans l'évolution de votre métier.

Nous avons une conception, un état d'esprit commun avec vous, nous partageons la même philosophie : **des libéraux au service des libéraux.**

Depuis la crise sanitaire, les pharmaciens, par leur proximité et leur maillage territorial, jouent un rôle essentiel dans l'organisation de notre système de santé en devenant acteurs de soins et de prévention.

À l'heure de faire le bilan de l'année 2024 marquée par l'instabilité politique, nous constatons une évolution significative de l'activité de plus de 5 %. Les médicaments chers (PFHT > 150 euros) poursuivent leur croissance exponentielle et contribuent grandement à la croissance.

Cette évolution, en trompe l'œil, masque une contraction de la fréquentation, des volumes et une accélération significative des baisses de prix des médicaments remboursés. La baisse des prix pour 2024 est largement supérieure à la trajectoire fixée par la LFSS 2024 votée en 2023 avec plus de 500 millions d'euros supplémentaires réalisés sur les 850 millions prévus.

Dans ce contexte, les honoraires de dispensation, faute de revalorisation, ne jouent plus leur rôle d'amortissement à la baisse des prix et les niveaux de marge s'en ressentent.

Dans le même temps, l'inflation, bien que maîtrisée, produit toujours ses effets négatifs sur l'E.B.E. L'officine subit de plein fouet l'effet de ciseaux, fragilisant le réseau avec une accélération des fermetures d'officine.

L'instabilité géopolitique mondiale, la situation politique nationale conjuguées à de sévères difficultés budgétaires ne sont pas favorables à la consommation et à l'investissement.

Dans ce contexte si particulier, la pharmacie n'échappera pas à de nouvelles restrictions budgétaires mais reste attractive surfant sur un marché de la santé porteur compte tenu du vieillissement de la population. Les acteurs financiers l'ont bien compris...

Parce que l'analyse de votre activité devient une affaire de spécialistes, nous réalisons cette plaquette statistique de la manière la plus précise et claire possible sur **un échantillon des plus représentatifs de 405 officines clientes du cabinet Cohésio.**

Qu'elle vous apporte toute la pertinence recherchée et reste l'outil de référence de toute la profession.

Choisir un Expert Cohésio, c'est croire en l'avenir et l'assurance d'être bien accompagné dans l'évolution de son métier. Bonne lecture.

LES EXPERTS LIBÉRAUX COHÉSIO

MEMBRES DU RÉSEAU
CONSEIL GESTION PHARMACIE

Cette étude est réalisée
sur un échantillon de
**405 officines clientes
du cabinet Cohésio.**

SOMMAIRE



1. STATISTIQUES COHÉSIO 5

- Prix de cession et apport personnel
- Prix de cession en multiple de l'E.B.E.
- Prix de cession en multiple de la Marge

2. POPULATION ÉTUDIÉE 6

- Répartition par zones géographiques
- Répartition par tranches de chiffre d'affaires
- Répartition par formes juridiques

3. ANALYSE DE L'ACTIVITÉ 7 à 10

- Répartition des ventes
- Chiffre d'affaires
- Honoraires de dispensation + ROSP
- Autres prestations de services

4. ANALYSE DE LA MARGE 11

- Évolution de la marge brute globale
- Répartition par zones géographiques
- Répartition par tranches de chiffre d'affaires

5. LES CHARGES EXTERNES 12 à 13

- Charges externes
- Loyer

6. LES CHARGES DE PERSONNEL 14 à 16

- Frais de personnel
- Cotisations sociales TNS
- Rémunération du pharmacien titulaire

7. ANALYSE DES RENTABILITÉS 17 à 19

- Excédent Brut d'Exploitation
- Les soldes intermédiaires de gestion (ratios selon le CA)
- Les soldes intermédiaires de gestion (ratios selon la marge)

8. ANALYSE DE LA STRUCTURE FINANCIÈRE 20 à 21

- Rendement par intervenant à l'officine
- Stock moyen
- Vitesse de rotation du stock
- Nombre de jours d'achats couverts par le stock
- Durée du crédit clients
- Durée du crédit fournisseurs
- Taux d'endettement
- Fonds de roulement
- Besoin en fonds de roulement
- Trésorerie
- Autonomie financière

01 / STATISTIQUES

COHÉSIO ÉDITION 2025

LES CHIFFRES CLÉS
DE TOUT UN SECTEUR

PRIX DE CESSION ET APPORT PERSONNEL

Comme chaque année, nous vous présentons une analyse des cessions d'officines réalisées par les membres de notre groupement d'experts-comptables.

	2024	2023	2022	2021	2020	2019
PRIX D'ACHAT MOYEN	1 783	1 745	1 910	1 587	1 618	1 492
APPORT PERSONNEL	305	320	297	241	258	218
%	17 %	18 %	16 %	15 %	16 %	15 %
% DU C.A.H.T.	78 %	83 %	88 %	85 %	82 %	80 %
MULTIPLE DE L'E.B.E. ⁽¹⁾	7,10	7,28	7,45	7,10	6,78	6,84

(1) E.B.E. retraité déduction faite de la rémunération du titulaire.

En milliers d'euros

Nous constatons pour 2024 un prix d'achat moyen de 1.783.000 euros contre 1.745.000 euros en 2023.

par la dernière convention pharmaceutique, confirment l'engouement des jeunes diplômés pour acquérir une officine. La prudence s'impose dans l'établissement du provisionnel d'acquisition en tenant compte du développement exponentiel des médicaments chers, des baisses de volume et des effets délétères de l'inflation sur l'E.B.E. provisionnel.

En 2024, l'apport personnel représente environ 17 % du prix de cession moyen du fonds de commerce. Le niveau actuel des taux d'intérêt nécessite un apport personnel suffisant, les cédants ne sont pas encore prêts à supporter seuls la hausse des taux d'intérêt.

Nous constatons pour 2024 un prix d'achat moyen de 1.783.000 euros contre 1.745.000 euros en 2023 avec une détente sur les prix de cession quel que soit la taille des officines. Nous assistons, de la part des acquéreurs, à une révision à la baisse des prix de cession proposés par les cédants, l'apport personnel n'étant pas extensible. Les petites officines peinent toujours à trouver preneur tandis que les officines d'une taille significative se cèdent plus facilement accompagnées par les groupements proposant aux repreneurs leur booster d'apport. Les petites officines en milieu rural, bien que fragiles, trouvent toute leur légitimité en matière de santé publique, l'absence de repreneur accélère les fermetures et menace le maillage territorial.

Le marché de la transaction reste toujours actif. Un certain nombre de titulaires, usés par les conséquences induites de la crise sanitaire, et face aux difficultés d'exploitation, anticipent leur cessation d'activité. L'évolution du métier et le déploiement des nouvelles missions, confortés

PRIX DE CESSION EN MULTIPLE DE L'E.B.E. RETRAITÉ

Plus que la taille de l'officine, c'est l'approche économique du fonds de commerce par le niveau de la marge brute globale et de l'E.B.E. retraité qui prime. À partir de notre échantillon de 143 cessions réalisées au sein de notre réseau CGP, le prix d'achat moyen (1.783.000 euros) représente 2,64 fois la Marge Brute Globale et 7,10 fois l'Excédent Brut d'Exploitation provisionnel de l'acquéreur, déduction faite du coût du travail du titulaire calculé sur une base brute annuelle de 66.000 euros, soit 3.500 euros nets mensuels.

En effet, le poids des honoraires, l'augmentation significative des prescriptions hospitalières et le développement des nouvelles missions nécessitent de valoriser exclusivement les officines en fonction de leur rentabilité mesurée par la Marge Brute Globale et l'E.B.E. retraité. La seule référence au chiffre d'affaires n'a plus de sens comme l'exprime le tableau ci-dessous :

Le prix d'achat moyen (1.783.000 euros) représente 7,10 fois l'Excédent Brut d'Exploitation

TAILLE	NATIONAL			REGIONAL / COHÉSIO		
	Coef. E.B.E.	Coef. M.B.G.	% du C.A.H.T.	Coef. E.B.E.	Coef. M.B.G.	% du C.A.H.T.
C.A. < 1 000 €	5,63	1,80	51 %	4,65	1,64	45 %
C.A. entre 1 000 € à < 2 000 €	6,93	2,40	71 %	6,62	2,45	69 %
C.A. entre 2 000 € à < 3 000 €	7,17	2,72	80 %	7,46	2,57	74 %
C.A. > 3 000 €	7,24	2,81	84 %	7,28	2,99	84 %
Toutes catégories	7,10	2,64	78 %	6,99	2,74	78 %

En milliers d'euros

Nous observons une baisse de rentabilité en 2024 et attirons la vigilance des acquéreurs en termes de valorisation. Le niveau des taux d'intérêt conjugué aux conséquences de l'inflation en matière d'achats, de frais généraux et de frais de personnel a des conséquences directes sur l'équilibre financier des opérations. Les plans de financement sont plus difficiles à faire passer et nous assistons à certains refus bancaires (rares ces dernières années). L'effet de ciseaux constaté en 2023 et confirmé en 2024 présage d'une baisse des prix de cession amorcée en 2024 et nécessaire à la réussite de la transmission générationnelle. L'acquisition d'une officine doit être appréciée comme l'acquisition d'un outil de travail et non comme une opération financière et spéculative.

02 / POPULATION ÉTUDIÉE

RÉPARTITION DE L'ÉCHANTILLON : EN BRETAGNE ET SUR TOUS TYPES D'OFFICINES

RÉPARTITION PAR ZONES GÉOGRAPHIQUES

	NOMBRE	%
 ZONE RURALE	209	51,67 %
 GROS BOURG	68	16,81 %
 ZONE URBAINE	74	18,29 %
 CENTRE COMMERCIAL	54	13,35 %
TOTAL	405	100 %

RÉPARTITION PAR TRANCHES DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	NOMBRE	%
< 1 000 €	25	6,17 %
De 1 000 € à < 1 500 €	56	13,83 %
De 1 500 € à < 2 000 €	72	17,78 %
De 2 000 € à < 2 500 €	67	16,54 %
De 2 500 € à < 4 000 €	137	33,83 %
> = 4 000 €	48	11,85 %
TOTAL	405	100 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR FORMES JURIDIQUES

	NOMBRE	%
Entreprise individuelle	41	10,12 %
S.N.C.	12	2,96 %
S.E.L.	292	72,10 %
E.U.R.L. et S.A.R.L.	60	14,81 %
TOTAL	405	100 %



À partir d'un échantillon de 405 officines sélectionnées parmi les 650 clients pharmaciens du cabinet COHESIO, nous avons le plaisir de vous présenter cette nouvelle étude statistique des bilans clos en 2024.

Nous avons retenu les pharmacies dont les exercices 2024 et 2023 ont des durées de 12 mois et avons exclu les officines qui ont réalisé un regroupement ou un transfert au cours de la période étudiée. Une ventilation a été opérée, d'une part en fonction de la situation géographique, et d'autre part, en fonction du chiffre d'affaires H.T. réalisé. Les officines exploitées sous forme de sociétés de capitaux représentent près de 90 % de l'échantillon étudié. La SEL avec une fiscalité IS reste la forme la plus usitée des prétendants à l'installation car facilitant l'acquisition de l'officine et son remboursement d'emprunt. Les résultats de cette étude sont restitués avant la rémunération des titulaires et la fiscalité de l'activité facilitant ainsi les comparaisons quel que soit le mode d'exploitation retenu.

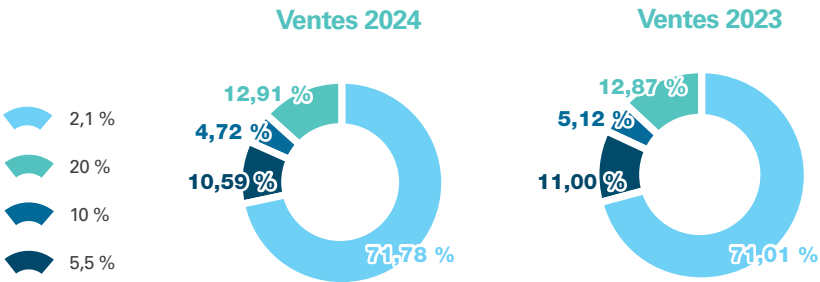
03 / ANALYSE DE L'ACTIVITÉ

RÉPARTITION DES VENTES

RÉPARTITION DES VENTES

	2024	2023	VARIATION
Ventes H.T.	2 285,7	2 149	+6,37 %
2,1 ⁽¹⁾ %	1 640,7	1 526	+7,52 %
5,5 %	242	236,4	+2,38 %
10 %	107,9	110	-1,98 %
20 %	295,2	276,6	+6,73 %
⁽¹⁾ Hors honoraires de dispensation	245,6	242,5	+1,26 %

En milliers d'euros



ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES (HONO. DE DISPENSATION COMPRIS)

ÉVOLUTION	< -5 %	-5 à 0 %	0 à 5 %	> 5 %
Part des officines	10,0 %	18,1 %	33,2 %	38,7 %



Les seules ventes (hors prestations de service) progressent par rapport à 2023 de + 6,37 %. Cette moyenne cache de grandes disparités entre les pharmacies avec plus d'un quart des officines qui ont vu leurs ventes régresser.

L'analyse des seules ventes par taux de TVA montre une évolution significative de l'activité à 2,1 % (médicaments remboursables) de + 7,52 % malgré une baisse des volumes des prescriptions de ville de - 2 %. Les ventes de médicaments chers (P.F.H.T. > 150 euros) progressent de + 5,23 % et représentent 43,46 % de l'activité à 2,10 % honoraires compris. L'indice des prix à la consommation INSEE des produits pharmaceutiques s'établit fin décembre 2024 à - 2,25 % et confirme une accélération de la baisse des prix des spécialités. Le hors vignetté enregistre une croissance de + 3,54 % avec des disparités suivant les secteurs d'activité de l'officine ; + 2,38 % pour le 5,5 % , + 6,73 % pour le 20 % et - 1,98 % pour le marché de l'OTC avec une automédication qui marque le pas (- 3 % en unités). Ces évolutions masquent une baisse des volumes et du trafic en officine de - 2 %, et sont la conséquence délétère de l'inflation sur l'attitude du patient-consommateur.

03 / ANALYSE DE L'ACTIVITÉ

COUP DE PROJECTEUR SUR LE CHIFFRE D'AFFAIRES

CHIFFRE D'AFFAIRES

	2024	2023	VARIATION	
Chiffre d'affaires H.T. (Ventes + prestations)	2 592,3	2 494,7	+97,6	+3,91 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR ZONES GÉOGRAPHIQUES

	2024	2023	VARIATION	
 ZONE RURALE	2 340,4	2 255,7	+84,7	+3,76 %
 GROS BOURG	2 430,5	2 318,1	+112,4	+4,85 %
 ZONE URBAINE	2 413,6	2 358	+55,7	+2,36 %
 CENTRE COMMERCIAL	4 058,4	3 865,5	+192,9	+4,99 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR TRANCHES DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2024	2023	VARIATION	
< 1 000 €	826,6	845,4	-18,8	-2,23 %
De 1 000 € à < 1 500 €	1 258,2	1 240	+18,2	+1,47 %
De 1 500 € à < 2 000 €	1 754,7	1 691,4	+63,3	+3,74 %
De 2 000 € à < 2 500 €	2 268,3	2 165,6	+102,6	+4,74 %
De 2 500 € à < 4 000 €	3 118,7	3 008,4	+110,3	+3,67 %
> = 4 000 €	5 339	5 071,3	+267,7	+5,28 %

En milliers d'euros



Le chiffre d'affaires, outre les ventes, intègre l'ensemble des prestations de services composées des honoraires de dispensation, des honoraires à l'ordonnance, des remises arrières versées sur le générique mais également des nouvelles missions ; vaccinations, TROD, Kit de détection du cancer colorectal, téléconsultations et entretiens pharmaceutiques. L'année 2024 enregistre une évolution de l'activité de + 3,91 % après une progression en 2023 de + 4,83 % (hors activité COVID).

Comme les années précédentes, nous constatons de fortes disparités d'une pharmacie à une autre. Les officines dont le C.A.H.T. est inférieur à 1.000.000 d'euros constatent une nouvelle fois une évolution négative de leur activité alors que les pharmacies de plus de 4.000.000 d'euros performant à plus de 5 % de croissance. Les nouvelles missions s'installent dans le paysage officinal avec un taux de vaccination antigrippale en officine qui atteint désormais 65 % des personnes vaccinées, sans compter le développement des rappels de vaccination adulte et des kits de dépistage. Malgré ces nouvelles missions, l'économie de l'officine reste plus que jamais tributaire des volumes et de la prescription médicale (nombre de boîtes vendues, mesuré par l'honoraire de dispensation, et nombre d'ordonnances délivrées).

03 / ANALYSE DE L'ACTIVITÉ

HONORAIRES DE DISPENSATION + ROSP

HONORAIRES DE DISPENSATION + ROSP

	2024		2023		VARIATION	
VENTES H.T.	2 285,7	88,17 %	2 149	86,14 %	+136,8	+6,37 %
HONORAIRES DE DISPENSATION	155,4	6,00 %	154,5	6,19 %	+0,9	+0,61 %
HONORAIRES À L'ORDONNANCE	90,1	3,48 %	88	3,53 %	+2,1	+2,41 %
AUTRES PRESTATIONS	61	2,35 %	103,2	4,14 %	-42,2	-40,89 %
VENTES + PRESTATIONS	2 592,3	100 %	2 494,7	100 %	+97,6	+3,91 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR ZONES GÉOGRAPHIQUES

(DISPENSATION + ORDONNANCE)	2024		2023		VARIATION	
 ZONE RURALE	232,3	9,93 %	228,2	10,12 %	+4,1	+1,81 %
 GROS BOURG	238,4	9,81 %	237,3	10,24 %	+1,1	+0,47 %
 ZONE URBAINE	227,1	9,41 %	226,4	9,60 %	+0,7	+0,31 %
 CENTRE COMMERCIAL	332,1	8,18 %	327,5	8,47 %	+4,6	+1,41 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR TRANCHES DE CHIFFRE D'AFFAIRES

(DISPENSATION + ORDONNANCE)	2024		2023		VARIATION	
< 1 000 €	90,7	10,97 %	91,2	10,78 %	-0,5	-0,58 %
De 1 000 € à < 1 500 €	129,8	10,32 %	131,2	10,58 %	-1,4	-1,07 %
De 1 500 € à < 2 000 €	178,0	10,15 %	174,6	10,32 %	+3,4	+1,95 %
De 2 000 € à < 2 500 €	222,8	9,82 %	217,7	10,05 %	+5,1	+2,33 %
De 2 500 € à < 4 000 €	296,4	9,50 %	292,8	9,73 %	+3,6	+1,24 %
> = 4 000 €	452,6	8,48 %	448,2	8,84 %	+4,4	+0,97 %

En milliers d'euros



Les honoraires marquent le pas et confirment la baisse des volumes et de fréquentation dans les officines. Les honoraires à l'ordonnance progressent cette année de +2,41 % consécutivement au développement des prescriptions hospitalières et des ventes de médicaments chers. Les honoraires de dispensation croissent de 0,61 % et confirment la baisse des consultations de ville et du nombre de boîtes délivrées.

Les honoraires assurent leur rôle d'amortisseur à la baisse régulière des prix des médicaments remboursables. Ils représentent une part significative de l'activité officinale, soit près de 10 % du chiffre d'affaires global de l'officine. Les officines dont le C.A.H.T. est supérieur à 1.500.000 euros semblent peu impactées par cette baisse de volume. L'avenant 11 de la convention pharmaceutique arrive à maturité et stabilise l'économie de l'officine après une mise en place progressive de la nouvelle rémunération à l'honoraire. Les honoraires représentent aujourd'hui près de 54 % de la rémunération du pharmacien sur le médicament remboursable, génériques compris. À la vue de ce constat, une revalorisation des honoraires semblent nécessaire à la pérennité du réseau. Si les honoraires ont joué pleinement leur rôle en période de baisse de prix, il en est tout autrement en période d'inflation.

03 / ANALYSE DE L'ACTIVITÉ

ZOOM SUR LES PRESTATIONS DE SERVICES

AUTRES PRESTATIONS DE SERVICES

	2024		2023		VARIATION	
RAPPEL C.A.H.T.	2 592,3	100 %	2 494,7	100 %	+97,6	+3,91 %
AUTRES PRESTATIONS DE SERVICES	61	2,35 %	103,2	4,14 %	-42,2	-40,89 %
DONT VACCINS ET TESTS	10,6	0,41 %	13,5	0,54 %	-2,9	-21,41 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR ZONES GÉOGRAPHIQUES

	2024		2023		VARIATION	
 ZONE RURALE	52,3	2,23 %	87,2	3,87 %	-34,9	-40,05 %
 GROS BOURG	52,0	2,14 %	92,6	4,00 %	-40,7	-43,89 %
 ZONE URBAINE	53,7	2,23 %	98,5	4,18 %	-44,8	-45,45 %
 CENTRE COMMERCIAL	116,9	2,88 %	186,0	4,81 %	-69,1	-37,16 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR TRANCHES DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2024		2023		VARIATION	
< 1 000 €	15,6	1,89 %	24,8	2,93 %	-9,2	-36,97 %
De 1 000 € à < 1 500 €	25,3	2,01 %	55,4	4,47 %	-30,1	-54,31 %
De 1 500 € à < 2 000 €	36,3	2,07 %	64,0	3,78 %	-27,7	-43,32 %
De 2 000 € à < 2 500 €	48,4	2,13 %	78,0	3,60 %	-29,6	-37,94 %
De 2 500 € à < 4 000 €	68,4	2,19 %	126,0	4,19 %	-57,7	-45,75 %
> = 4 000 €	161,2	3,02 %	230,6	4,55 %	-69,4	-30,10 %

En milliers d'euros



Les autres prestations de services comprennent principalement les contrats de coopération commerciale sur les génériques mais également la vaccination COVID et la réalisation des tests antigéniques (TAG). Nous constatons un taux de pénétration des génériques stable par rapport à l'an dernier et un niveau similaire des conditions commerciales accordées sur le générique quelle que soit la taille de l'officine sous l'impulsion des groupements.

Toutefois, nous observons une baisse des remises reçues des génériqueurs, les manquants nuisent essentiellement au niveau des remises accordées par le génériqueur principal. La réalisation de la vaccination COVID et des tests antigéniques (TAG) représente, pour notre officine moyenne, un montant de 10.600 euros sur 2024 contre 13.500 euros en 2023 et observons une certaine récurrence dans la vaccination COVID et la réalisation de tests antigéniques.

04 / ANALYSE DE LA MARGE

FACTEUR CLÉ DU SUCCÈS POUR LEQUEL IL FAUT ADAPTER SON ACTIVITÉ

ÉVOLUTION DE LA MARGE BRUTE GLOBALE

	2024		2023		VARIATION	
Rappel C.A.H.T.	2 592,3	100 %	2 494,7	100 %	+97,6	+3,91 %
Marge brute totale	728,9	28,12 %	741,6	29,73 %	-12,8	-1,72 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR ZONES GÉOGRAPHIQUES

	2024		2023		VARIATION	
 ZONE RURALE	656,6	28,06 %	664,2	29,45 %	-7,6	-1,14 %
 GROS BOURG	675	27,77 %	690,5	29,79 %	-15,5	-2,25 %
 ZONE URBAINE	685,1	28,38 %	708	30,03 %	-22,9	-3,24 %
 CENTRE COMMERCIAL	1 141,6	28,13 %	1 157,1	29,93 %	-15,5	-1,34 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR TRANCHES DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2024		2023		VARIATION	
< 1 000 €	236,4	28,60 %	242,9	28,73 %	-6,5	-2,68 %
De 1 000 € à < 1 500 €	364,5	28,97 %	378,2	30,50 %	-13,7	-3,62 %
De 1 500 € à < 2 000 €	498,6	28,42 %	507,8	30,02 %	-9,2	-1,81 %
De 2 000 € à < 2 500 €	634,7	27,98 %	635,9	29,36 %	-1,1	-0,18 %
De 2 500 € à < 4 000 €	868,3	27,84 %	893,5	29,70 %	-25,2	-2,83 %
> = 4 000 €	1 499,6	28,09 %	1 500,7	29,59 %	-1,1	-0,07 %

En milliers d'euros



La marge brute globale (intégrant l'ensemble des prestations de services) s'élève pour 2024 à 728.856 euros (28,12 % du C.A.H.T.) contre 741.636 euros (29,73 % du C.A.H.T.) en 2023 soit une baisse en valeur absolue de 12.780 euros.

Les honoraires de dispensation et à l'ordonnance représentent près de 60 % de la marge sur le médicament remboursable et contribuent à hauteur d'un tiers de la marge brute globale des officines, toutes activités confondues. Toutes les officines quel que soit leur emplacement géographique ont vu leur marge baisser. L'écart se creuse en valeur, les petites officines sont plus touchées par les baisses de volume. Nous constatons une nouvelle évolution significative des produits chers (P.F.H.T. > 150 euros) ; ils représentent, en 2024, 43,46 % du C.A.H.T. à 2,1 % avec un taux de marque d'environ 3,4 %. La baisse de plus d'un point de marge est imputable à la hausse du volume des médicaments chers, à l'érosion des prix du médicament remboursable non compensée par la hausse des honoraires et à une baisse de marge sur le hors vignetté. Face à ce constat, le pharmacien titulaire se doit de suivre de manière régulière l'évolution de sa marge brute globale en valeur absolue (en euros) et non plus son seul et unique chiffre d'affaires. La marge brute globale doit devenir la référence en matière de ratios de gestion et de valorisation du fonds de commerce en lieu et place du sacro-saint chiffre d'affaires. La mise en place d'un tableau de bord mensuel de suivi de marge devient primordiale dans ce contexte pour faciliter le pilotage de son officine sans attendre les résultats de son bilan annuel. C'est le sens de l'outil de suivi mensuel VIEWPHARMA développé par les cabinets membres de notre réseau au bénéfice de leurs clients.

05 / LES CHARGES EXTERNES

MAÎTRISER L'AUGMENTATION

POUR CONSERVER LA SANTÉ ÉCONOMIQUE

ÉVOLUTION DE LA PART DES CHARGES EXTERNES DANS LE CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL

	2024		2023		VARIATION	
Rappel C.A.H.T.	2 592,3	100 %	2 494,7	100 %	+97,6	+3,91 %
Charges externes	116,3	4,49 %	111,5	4,47 %	+4,9	+4,37 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR ZONES GÉOGRAPHIQUES

	2024		2023		VARIATION	
 ZONE RURALE	98,1	4,19 %	93,4	4,14 %	+4,7	+5,08 %
 GROS BOURG	105,7	4,35 %	101,7	4,39 %	+4	+3,93 %
 ZONE URBAINE	113,9	4,72 %	109,9	4,66 %	+4,1	+3,69 %
 CENTRE COMMERCIAL	204,7	5,04 %	197,1	5,10 %	+7,6	+3,85 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR TRANCHES DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2024		2023		VARIATION	
< 1 000 €	52,4	6,34 %	51,3	6,06 %	+1,2	+2,27 %
De 1 000 € à < 1 500 €	72,8	5,79 %	69,9	5,64 %	+3	+4,25 %
De 1 500 € à < 2 000 €	84,5	4,82 %	80,6	4,76 %	+3,9	+4,84 %
De 2 000 € à < 2 500 €	98,1	4,32 %	93,8	4,33 %	+4,3	+4,57 %
De 2 500 € à < 4 000 €	132,1	4,24 %	126,5	4,20 %	+5,7	+4,47 %
> = 4 000 €	230,0	4,31 %	220,9	4,36 %	+9,1	+4,11 %

En milliers d'euros



Sous cette rubrique figure l'ensemble des fournitures non destinées à la revente et des prestations assurées par des tiers extérieurs.

Elles représentent en moyenne 4,49 % du chiffre d'affaires global et progressent en 2024 de +4,37 % soit une progression de près de 20 % en trois ans. Nous constatons une importance relative de ces frais de structure en fonction de la taille de l'officine (économie d'échelle). Les pharmacies de centres commerciaux et de centres-villes ont un ratio plus important consécutif à un loyer plus élevé. Nous constatons une évolution significative de ce poste liée à l'inflation de l'énergie. Profitant de l'apport en trésorerie pendant la période COVID, les pharmaciens ont investi massivement dans les évolutions technologiques (site internet, robot, automate, PDA, matériel informatique, click & collect, étiquettes électroniques, etc...) le plus souvent financées par de la location financière ou du leasing. Ainsi, ils contribuent, avec leur coût de maintenance, à l'augmentation de ce poste.

**COMMENT RÉDUIRE LE POIDS DES CHARGES ?
COMMENT MUTUALISER CERTAINS POSTES ?
LESQUELS ? EXTERNALISER CERTAINS ?
QUELS SONT LES FOYERS D'OPTIMISATION ?**

05 / LES CHARGES EXTERNES

LE LOYER : UN POIDS FINANCIER RELATIF
QUI VARIE SUIVANT LE TYPE D'IMPLANTATION

ÉVOLUTION DE LA PART DES LOYERS DANS LE CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL

	2024		2023		VARIATION	
Rappel C.A.H.T.	2 592,3	100 %	2 494,7	100 %	+97,6	+3,91 %
Loyer	33,8	1,31 %	31,9	1,28 %	+1,9	+5,98 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR ZONES GÉOGRAPHIQUES

	2024		2023		VARIATION	
 ZONE RURALE	27,7	1,18 %	25,7	1,14 %	+2	+7,61 %
 GROS BOURG	30,0	1,23 %	28,5	1,23 %	+1,6	+5,48 %
 ZONE URBAINE	30,8	1,27 %	29,5	1,25 %	+1,3	+4,37 %
 CENTRE COMMERCIAL	67,2	1,66 %	64,2	1,66 %	+3	+4,74 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR TRANCHES DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2024		2023		VARIATION	
< 1 000 €	14,5	1,75 %	14	1,65 %	+0,5	+3,80 %
De 1 000 € à < 1 500 €	19,7	1,56 %	18,9	1,52 %	+0,8	+4,11 %
De 1 500 € à < 2 000 €	25,2	1,44 %	24,1	1,43 %	+1,1	+4,56 %
De 2 000 € à < 2 500 €	29,7	1,31 %	27,9	1,29 %	+1,8	+6,58 %
De 2 500 € à < 4 000 €	38	1,22 %	35,6	1,18 %	+2,5	+6,97 %
> = 4 000 €	67,5	1,26 %	63,9	1,26 %	+3,7	+5,74 %

En milliers d'euros



Le loyer moyen ressort à 33.836 euros et représente 1,31 % du C.A.H.T., il pèse pour plus d'un quart dans le montant total des frais généraux. Nous constatons une économie d'échelle en fonction de la taille de l'officine.

Il représente 1,75 % du C.A.H.T. dans les officines de moins de 1.000.000 d'euros contre 1,25 % pour celles de plus de 2.500.000 euros. Les loyers des centres-villes et des centres commerciaux sont par nature plus élevés. Nous constatons dans toutes les catégories, une hausse de ce poste (+ 5,98 %). Nous sommes sortis au premier trimestre 2024 du plafonnement à 2,50 % de l'index de revalorisation pendant la période COVID. Il conviendra lors du renouvellement du bail, à son échéance, d'analyser tout particulièrement les facteurs de commercialité propres à l'officine. Ils pourront parfois conduire à une révision à la baisse du loyer. Enfin, il conviendra de désensibiliser le loyer au chiffre d'affaires dans les centres commerciaux pour y substituer comme indice de référence la marge brute globale.

**POUR GARDER VOS DÉPENSES DE LOYER SOUS
CONTRÔLE : TRANSFERT, REGROUPEMENT...
AUTANT D'OPPORTUNITÉS POUR LA RENTABILITÉ
DE VOTRE OFFICINE.**

06 / LES CHARGES DE PERSONNEL

UN POIDS FINANCIER
EN FORTE ÉVOLUTION

ÉVOLUTION DE LA PART DES CHARGES DE PERSONNEL DANS LE CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL

	2024		2023		VARIATION	
Rappel C.A.H.T.	2 592,3	100 %	2 494,7	100 %	+97,6	+3,91 %
Charges de personnel	281,4	10,86 %	264,7	10,61 %	+16,8	+6,33 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR ZONES GÉOGRAPHIQUES

	2024		2023		VARIATION	
 ZONE RURALE	245,2	10,48 %	232,9	10,32 %	+12,3	+5,30 %
 GROS BOURG	256,6	10,56 %	235,2	10,15 %	+21,4	+9,09 %
 ZONE URBAINE	265,6	11 %	245,6	10,41 %	+20	+8,15 %
 CENTRE COMMERCIAL	477,1	11,76 %	453,5	11,73 %	+23,6	+5,20 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR TRANCHES DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2024		2023		VARIATION	
< 1 000 €	78,3	9,47 %	71	8,40 %	+7,2	+10,19 %
De 1 000 € à < 1 500 €	129	10,25 %	122,5	9,88 %	+6,5	+5,33 %
De 1 500 € à < 2 000 €	182	10,37 %	171,7	10,15 %	+10,3	+6,01 %
De 2 000 € à < 2 500 €	234,1	10,32 %	221,6	10,23 %	+12,4	+5,61 %
De 2 500 € à < 4 000 €	342	10,97 %	323,7	10,76 %	+18,2	+5,63 %
> = 4 000 €	612	11,46 %	566,5	11,17 %	+45,4	+8,02 %

En milliers d'euros



Les frais de personnel incluent les salaires bruts versés aux salariés et les charges patronales correspondantes. Les rémunérations et cotisations sociales du pharmacien titulaire sont ici exclues de ce ratio.

Cette année, les frais de personnel représentent 10,86 % du C.A.H.T. contre 10,61 % en 2023. Ils progressent cette année en valeur de 6,33 % soit une progression de 26 % en trois ans et montrent une augmentation significative de ce poste quelle que soit la typologie de l'officine et la taille de l'officine. La période reste difficile en termes de recrutement et nous assistons à une surenchère du salaire négocié à l'embauche avec un alignement des salariés présents. Les officines de centres commerciaux conservent un ratio plus élevé afin de répondre à une plus large amplitude horaire. Les officines pourvues d'un seul titulaire ont un ratio de frais de personnel de 11,17 % alors qu'il ressort à 9,28 % pour celles ayant plusieurs titulaires. Enfin, les difficultés persistantes de recrutement conjuguées au renforcement des qualifications et compétences nécessaires aux nouvelles missions et à la réforme de la formation des préparateurs entraîneront, à n'en pas douter, une nouvelle hausse de la masse salariale des officines dans les prochaines années.

**QUELS SONT LES SECRETS D'UN MANAGEMENT RÉUSSI ?
FAITES APPEL À UN EXPERT POUR MAÎTRISER
VOS CHARGES DE PERSONNEL.**

06 / LES CHARGES DE PERSONNEL

LES COTISATIONS SOCIALES TNS

COTISATIONS SOCIALES TNS

	2024		2023		VARIATION	
Rappel C.A.H.T.	2 592,3	100 %	2 494,7	100 %	+97,6	+3,91 %
Cotisations sociales TNS	53,3	2,06 %	50,4	2,02 %	+2,9	+5,83 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR ZONES GÉOGRAPHIQUES

	2024		2023		VARIATION	
 ZONE RURALE	51,5	2,20 %	49,2	2,18 %	+2,3	+4,60 %
 GROS BOURG	55,5	2,28 %	50,5	2,18 %	+5,0	+9,81 %
 ZONE URBAINE	46,7	1,93 %	45,1	1,91 %	+1,5	+3,43 %
 CENTRE COMMERCIAL	66,8	1,65 %	61,9	1,60 %	+4,9	+7,91 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR TRANCHES DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2024		2023		VARIATION	
< 1 000 €	31	3,74 %	29	3,43 %	+1,9	+6,60 %
De 1 000 € à < 1 500 €	35,2	2,80 %	34,9	2,81 %	+0,4	+1,02 %
De 1 500 € à < 2 000 €	45,8	2,61 %	46,4	2,74 %	-0,6	-1,32 %
De 2 000 € à < 2 500 €	53,8	2,37 %	47,1	2,17 %	+6,7	+14,24 %
De 2 500 € à < 4 000 €	56,9	1,83 %	54	1,79 %	+3	+5,50 %
> = 4 000 €	86,7	1,62 %	80,3	1,58 %	+6,4	+8,02 %

En milliers d'euros



Les cotisations sociales TNS couvrent les cotisations sociales obligatoires et facultatives du pharmacien : allocations familiales et maladie (URSSAF) et les cotisations retraite (CAVP).

Elles représentent 2,06 % du C.A.H.T.. Elles sont directement liées au revenu déclaré par le titulaire. Elles représentent 3,22 % du C.A.H.T. pour les officines relevant de l'impôt sur le revenu contre 2,15 % pour celles relevant de l'impôt sur les sociétés. Nous assistons à une augmentation de ce poste en lien direct avec le niveau de rémunération du pharmacien titulaire et de l'assujettissement aux cotisations sociales des dividendes versés excédant 10 % du capital social. La réforme de la base des cotisations sociales votée par la loi de finances de sécurité sociale pour 2024 et applicable à compter des revenus 2025 aura, à n'en pas douter, un impact haussier l'an prochain sur le niveau actuel des cotisations TNS.

AMÉLIORER SA PROTECTION SOCIALE
TOUT EN RÉDUISANT SA FISCALITÉ :
FAITES RÉALISER UN AUDIT SOCIAL PAR UN EXPERT COHÉSIO.

06 / LES CHARGES DE PERSONNEL

RÉMUNÉRATION DE GÉRANCE NETTE DU PHARMACIENT TITULAIRE

RÉMUNÉRATION DE GÉRANCE NETTE (PAR TITULAIRE)

	2024		2023		VARIATION	
Rappel C.A.H.T.	2 592,3	100 %	2 494,7	100 %	+97,6	+3,91 %
Rémunération de gérance nette	54,5	2,10 %	55,2	2,21 %	-0,7	-1,23 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR ZONES GÉOGRAPHIQUES

	2024		2023		VARIATION	
 ZONE RURALE	51,6	2,20 %	51,7	2,29 %	-0,1	-0,25 %
 GROS BOURG	56	2,30 %	58,3	2,51 %	-2,3	-3,90 %
 ZONE URBAINE	52,6	2,18 %	53,4	2,27 %	-0,9	-1,65 %
 CENTRE COMMERCIAL	67	1,65 %	67,6	1,75 %	-0,5	-0,78 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR TRANCHES DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2024		2023		VARIATION	
< 1 000 €	19,2	2,32 %	22,2	2,63 %	-3,1	-13,79 %
De 1 000 € à < 1 500 €	33,3	2,64 %	33	2,66 %	+0,2	+0,72 %
De 1 500 € à < 2 000 €	47,6	2,71 %	46	2,72 %	+1,6	+3,49 %
De 2 000 € à < 2 500 €	57,6	2,54 %	55,4	2,56 %	+2,2	+4 %
De 2 500 € à < 4 000 €	65,3	2,09 %	68	2,26 %	-2,8	-4,08 %
> = 4 000 €	73,7	1,38 %	75,7	1,49 %	-2,0	-2,65 %

En milliers d'euros



Compte tenu du nombre important de sociétés dans l'échantillon, il nous a paru intéressant d'établir une statistique sur le niveau de rémunération du pharmacien titulaire.

La rémunération moyenne nette de cotisations sociales d'un pharmacien titulaire ressort à 54.535 euros et représente 2,10 % du C.A.H.T.. Le pharmacien titulaire consacre environ 24 % de l'Excédent Brut d'Exploitation de l'officine à se rémunérer. Nous constatons de grandes disparités en fonction de la taille de l'officine ; 19.173 euros pour une officine dont le C.A.H.T. est inférieur à 1.000.000 d'euros contre 69.400 euros pour une officine de plus de 2.500.000 euros. Le poids relatif de l'endettement dans les petites structures ne permet toujours pas de rémunérer correctement le titulaire avec à peine la rémunération d'un pharmacien adjoint à 35 heures. Seule une baisse significative des prix de cession de ce type d'officine permettra de rémunérer correctement le titulaire et d'attirer à nouveau les prétendants à l'installation pour cette typologie d'officine. Le niveau de rémunération aura un impact direct sur le prix de cession de l'officine par l'application du multiple de l'E.B.E. retraité, déduction faite de la rémunération souhaitée du futur titulaire.

COMMENT OPTIMISER SON REVENU DISPONIBLE ?
ARBITRAGE RÉMUNÉRATION - DIVIDENDES ;
UNE PROBLÉMATIQUE D'EXPERT.

07 / ANALYSE DES RENTABILITÉS

L'EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION,
CLÉ DE LA RÉUSSITE ET DE LA SÉRÉNITÉ

E.B.E. – ÉVOLUTION ENTRE 2023 ET 2024

	2024		2023		VARIATION	
Rappel C.A.H.T.	2 592,3	100 %	2 494,7	100 %	+97,6	+3,91 %
Excédent Brut d'Exploitation	270,5	10,44 %	307	12,31 %	-36,5	-11,89 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR ZONES GÉOGRAPHIQUES

	2024		2023		VARIATION	
 ZONE RURALE	255,2	10,90 %	280,9	12,45 %	-25,6	-9,13 %
 GROS BOURG	250,1	10,29 %	295,7	12,76 %	-45,6	-15,40 %
 ZONE URBAINE	252,3	10,45 %	300,7	12,75 %	-48,4	-16,11 %
 CENTRE COMMERCIAL	381,9	9,41 %	428,6	11,09 %	-46,8	-10,91 %

En milliers d'euros

RÉPARTITION PAR TRANCHES DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2024		2023		VARIATION	
< 1 000 €	70,9	8,58 %	88,1	10,43 %	-17,2	-19,53 %
De 1 000 € à < 1 500 €	122,1	9,70 %	145,7	12,02 %	-23,7	-16,24 %
De 1 500 € à < 2 000 €	180,6	10,29 %	203,4	12,02 %	-22,8	-11,21 %
De 2 000 € à < 2 500 €	242,1	10,67 %	266,2	12,29 %	-24,1	-9,06 %
De 2 500 € à < 4 000 €	329,8	10,57 %	380	12,63 %	-50,2	-13,21 %
> = 4 000 €	556,9	10,43 %	617,6	12,18 %	-60,7	-9,83 %

En milliers d'euros



L'Excédent Brut d'Exploitation (E.B.E.) est l'indicateur de gestion le plus important et le plus significatif pour mesurer la rentabilité nette d'une officine.

En effet, il prend en compte toutes les charges inhérentes à l'activité proprement dite, exception faite, d'une part des charges financières (liées directement à la « surface financière » du pharmacien ou à son ancienneté dans son installation), d'autre part des dotations aux amortissements et aux provisions (dépendant des choix fiscaux et des décisions d'investissement du titulaire). Son montant constitue la ressource d'exploitation qui doit permettre d'une part, de rémunérer le titulaire, de rembourser les emprunts engagés, d'autre part, et enfin d'améliorer le cas échéant le niveau de trésorerie. Il ressort à 270.509 euros (10,44 % du C.A.H.T.) contre 307.003 euros (12,31 % du C.A.H.T.) en 2023. La baisse de la marge brute globale (- 12.780 euros) combinée avec la hausse des frais généraux (+ 4.867 euros) et l'augmentation des frais de personnel (+ 16.755 euros) a entraîné une baisse de l'E.B.E.. L'officine subit de plein fouet l'effet de ciseaux tant redouté. Il ne faut pas perdre de vue que l'E.B.E. est la principale ressource pour rembourser un emprunt dont la charge de remboursement a progressé consécutivement à la hausse des taux. Ce niveau d'E.B.E. aura un impact direct sur l'évolution des prix de cession à venir.

07 / ANALYSE DES RENTABILITÉS

SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION :
OÙ VOUS SITUEZ-VOUS ? (RATIOS SELON LE CA)

	2024		2023		VARIATION	
C.A.H.T. Ventes et Prest.	2 592,3	100 %	2 494,7	100 %	+976	+3,91 %
Ventes H.T.	2 285,7	88,17 %	2 149	86,14 %	+136,8	+6,37 %
Marge commerciale s/ ventes	419,3	18,34 %	395,9	18,42 %	+23,3	+5,90 %
Honoraires de dispensation	155,4	6,00 %	154,5	6,19 %	+0,9	+0,61 %
Honoraires à l'ordonnance	90,1	3,48 %	88	3,53 %	+2,1	+2,41 %
Autres prestations de services	61	2,35 %	103,2	4,14 %	-42,2	-40,89 %
Sous-traitance	-3	-0,12 %	0,3	0,00 %	-3	-10 633,20 %
Marge Brute Globale	728,9	28,12 %	741,6	29,73 %	-12,8	-1,72 %
Charges externes	116,3	4,49 %	111,5	4,47 %	+4,9	+4,37 %
Dont Loyer Pharmacie	33,8	1,31 %	31,9	1,28 %	+1,9	+5,98 %
Valeur Ajoutée	612,5	23,63 %	630,2	25,26 %	-17,6	-2,80 %
Impôts et taxes	7,3	0,28 %	8,1	0,33 %	-0,8	-10,39 %
Frais de personnel	281,4	10,86 %	264,7	10,61 %	+16,8	+6,33 %
Cotisations TNS	53,3	2,06 %	50,4	2,02 %	+2,9	+5,83 %
Excédent Brut d'Exploitation	270,5	10,44 %	307	12,31 %	-36,5	-11,89 %
Transferts charges / Autres produits	5,4	0,21 %	8,9	0,35 %	-3,5	-39,12 %
Dotations aux amortissements	29,9	1,15 %	24,9	1 %	+4,9	+19,68 %
Résultat financier	-5,6	-0,22 %	-5,1	-0,20 %	-0,6	+10,89 %
Résultat exceptionnel	-2,3	-0,09 %	-7,4	-0,30 %	+5,0	-68,20 %
Résultat retraité EI	238,1	+9,18 %	278,5	+11,16 %	-40,4	-14,50 %

En milliers d'euros



Au vu de cette synthèse, nous constatons une baisse de la marge brute globale de 1,72 % malgré une évolution d'activité soutenue de + 6,37 %. Les médicaments chers poursuivent inexorablement leur évolution (+ 5,23 %). Les honoraires confortent et stabilisent l'économie officinale mais ne compensent pas les effets délétères de l'inflation.

Nous constatons une baisse de l'E.B.E. moyen de 41.840 euros mais avec des disparités d'une officine à l'autre. Les pharmacies réalisant moins de 1.000.000 d'euros ont constaté une baisse de leur activité et de leur rentabilité. Une attention toute particulière devra être portée à celles-ci, qui demeurent les plus fragiles et qui se heurtent aux difficultés de trouver un repreneur, mais toujours nécessaires au maintien du maillage territorial. Le résultat net ressort à 238.079 euros (9,18 % du C.A.H.T.). Ce ratio démontre une nouvelle fois que l'activité officinale reste attractive et rentable. Les difficultés financières de certains pharmaciens restent essentiellement liées à leur niveau d'endettement consécutif au prix payé lors de l'acquisition de l'officine.

07 / ANALYSE DES RENTABILITÉS

SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION (RATIOS SELON LA MARGE)

	2024		2023		VARIATION	
C.A.H.T. Ventes et Prest.	2 592,3		2 494,7		+97,6	+3,91 %
Marge Brute Globale	728,9	100 %	741,6	100 %	-12,8	-1,72 %
Charges externes	116,3	15,96 %	111,5	15,03 %	+4,9	+4,37 %
Dont Loyer Pharmacie	33,8	4,64 %	31,9	4,30 %	+1,9	+5,98 %
Valeur Ajoutée	612,5	84,04 %	630,2	84,97 %	-17,6	-2,80 %
Impôts et taxes	7,3	1 %	8,1	1,09 %	-0,8	-10,39 %
Frais de personnel	281,4	38,61 %	264,7	35,69 %	+16,8	+6,33 %
Cotisations TNS	53,3	7,31 %	50,4	6,79 %	+2,9	+5,83 %
Excédent Brut d'Exploitation	270,5	37,11 %	307	41,40 %	-36,5	-11,89 %
Transferts charges / Autres produits	5,4	0,74 %	8,9	1,19 %	-3,5	-39,12 %
Dotations aux amortissements	29,9	4,10 %	24,9	3,36 %	+4,9	+19,68 %
Résultat financier	-5,6	-0,77 %	-5,1	-0,68 %	-0,6	+10,89 %
Résultat exceptionnel	-2,3	-0,32 %	-7,4	-1 %	+5	-68,20 %
Résultat retraité EI	238,1	32,66 %	278,5	37,55 %	-40,4	-14,50 %

En milliers d'euros



Avec l'arrivée en 2015 des honoraires de dispensation et à l'ordonnance, la mise en place et le développement des nouvelles missions, le poids grandissant des médicaments chers impactant la rentabilité, la référence au chiffre d'affaires n'a plus de sens en termes de rentabilité et de valorisation du fonds de commerce. Dès lors, l'analyse se basant sur la marge brute globale trouve tout son sens et semble beaucoup plus pertinente notamment en matière de frais de personnel et de frais généraux.

Les frais généraux consomment près de 16 % de la marge pendant que les frais de personnel absorbent près de 39 % de cette même marge. L'E.B.E. représente 37 % de la marge brute globale permettant de couvrir le revenu du pharmacien consommant 7,50 % de cette même marge brute. Enfin, le prix de cession au niveau national s'élève à environ 2,64 fois la marge brute globale dont le remboursement d'emprunt représente environ 27 % de cette même marge.

08 / ANALYSE DE LA STRUCTURE FINANCIÈRE

QUELQUES RATIOS VALENT MIEUX QU'UN LONG DISCOURS

RENDEMENT PAR INTERVENANT À L'OFFICINE

	2024	2023
C.A. T.T.C. ÷ E.T.P.	368,4	376,4
M.B.G. ÷ E.T.P.	105,6	107,5

En milliers d'euros

Plus que le chiffre d'affaires, c'est dorénavant la marge brute globale qu'il convient de rapporter à l'équivalent temps plein (titulaire compris), la marge brute réalisée par chaque personne à la vente ressort à 105.600 euros et baisse légèrement de + 1 %.

STOCK MOYEN

	2024	2023
Stock initial + Stock final ÷ 2	218,2 9,53 %	205,5 9,56 %

En milliers d'euros

VITESSE DE ROTATION DU STOCK (EN NOMBRE DE FOIS)

	2024	2023
Coût d'achat des marchandises vendues ÷ Stock moyen	8,54	8,53

NOMBRE DE JOURS D'ACHATS COUVERTS PAR LE STOCK

	2024	2023
360 jours ÷ Vitesse de rotation	43 jours	42 jours

La durée d'écoulement du stock s'élève à 43 jours d'achats et progresse d'une journée par rapport à l'an dernier, les pharmaciens sont tenus de surstocker face aux manquants pour répondre à la demande de la clientèle.

DURÉE DU CRÉDIT CLIENTS (EN NOMBRE DE JOURS)

	2024	2023
Créances clients	53,5	44,4
(créances clients ÷ C.A. T.T.C.) × 360 jours	8 jours	7 jours

Le délai moyen de l'encours client (tiers payant) représente 8 jours de chiffre d'affaires et reste stable.

DURÉE DU CRÉDIT FOURNISSEURS (EN NOMBRE DE JOURS)

	2024	2023
Dettes fournisseurs	214,6	195,7
(dettes fournisseurs ÷ Achat de marchandises T.T.C.) × 360 jours	37 jours	35 jours

L'encours fournisseurs est de 37 jours d'achats et couvre le financement du stock.

08 / ANALYSE DE LA STRUCTURE FINANCIÈRE

TAUX D'ENDETTEMENT

	2024	2023
Dettes financières ⊖ C.A.H.T.	25,98 %	29,83 %

L'endettement financier (capital restant dû de l'emprunt) représente 26 % du chiffre d'affaires. Nous constatons un désendettement régulier de l'échantillon et ce, malgré le renouvellement des titulaires.

FONDS DE ROULEMENT

	2024	2023	VARIATION
Capitaux propres + Dettes financières - Actif Immobilisé	303,1	300,1	+3,1

En milliers d'euros

Le niveau du fonds de roulement présage de la bonne santé financière de l'officine, il doit couvrir le besoin en fonds de roulement (décalages de trésorerie liés à l'activité). Il augmente cette année de 3.076 euros pour atteindre 303.144 euros. La baisse de rentabilité mesurée par le niveau de l'E.B.E. a entamé la trésorerie.

BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT

	2024	2023	VARIATION
Actif circulant - Dettes d'exploitation	57,1	54,2	+2,8

En milliers d'euros

L'activité officinale nécessite peu de besoins de trésorerie pour couvrir son cycle d'exploitation. Le besoin en fonds de roulement représente environ 8 jours de chiffre d'affaires et reste maîtrisé.

TRÉSORERIE

	2024	2023	VARIATION
Fonds de roulement - Besoin en fonds de roulement	246,1	245,8	+0,3

En milliers d'euros

Le niveau de trésorerie progresse et s'élève à 246.077 euros, il permettra de faire face à d'éventuelles futures baisses de rentabilité.

AUTONOMIE FINANCIÈRE

	2024	2023
Capitaux propres ⊖ Total du bilan	0,57	0,55

L'autonomie financière, mesurée par le niveau des capitaux propres, progresse au fur et à mesure du désendettement constaté par le remboursement de l'emprunt d'acquisition. Les capitaux propres représentent 57 % du total du bilan contre 55 % l'an dernier.



4 165

PHARMACIENS
ACCOMPAGNÉS



132

EXPERTS-
COMPTABLES



1 503

COLLABORATEURS

PLUS DE
30 ANS
D'EXPERTISE



15

CABINETS



73

IMPLANTATIONS
FRANÇAISES ET DOM



**VIEW
PHARMA**
by CGP



L'application web et
smartphone qui permet
au pharmacien d'avoir
une **connaissance en temps
réel de sa rentabilité**



Tableau
de bord
en ligne



Indicateurs
clés de votre
officine



Comparaison avec
les pharmacies du
groupement CGP



Trois niveaux
d'intégration

pour analyser le chiffre
d'affaires, les frais
de personnel, la marge
brute globale et l'E.B.E.



Abonnez-vous à Viewpharma en
contactant votre expert-comptable CGP
sur conseil-gestion-pharmacie.com





COHÉSIO PLERIN

AVENUE DU CHALUTIER LE FOR-
BAN
22194 PLÉRIN CEDEX
TÉL. : 02 96 58 62 10
plerin@cohesio.net

COHÉSIO RENNES

105 AVENUE HENRI FRÉVILLE
CS 30813
35208 RENNES CEDEX 2
TÉL. : 02 99 50 31 92
rennes@cohesio.net

COHÉSIO QUIMPER

IMMEUBLE « LES GALAXIES »
38 RUE MARCEL PAUL
29000 QUIMPER
TÉL. : 02 98 10 09 43
quimper@cohesio.net

COHÉSIO VANNES

3 ALLÉE FRANÇOIS-JOSEPH BROUSSAIS
56000 VANNES
TÉL. : 02 22 48 11 70
vannes@cohesio.net



www.cohesio.net