



EXPERTS COMPTABLES  
Conseil - Gestion - Pharmacie



ÉDITION  
2025

SUR UN ÉCHANTILLON DE  
**1 853 OFFICINES**

LES CHIFFRES DE RÉFÉRENCE DE L'OFFICINE EN FRANCE

# STATISTIQUES PROFESSIONNELLES DE LA PHARMACIE



DÉCOUVREZ LE RENDEZ-VOUS CGP



LA SEMAINE  
DE L'OFFICINE

by CGP

PLUS D'INFORMATIONS SUR :

[conseil-gestion-pharmacie.com](http://conseil-gestion-pharmacie.com)

# LE PREMIER RÉSEAU NATIONAL D'EXPERTS-COMPTABLES SPÉCIALISTES DE LA GESTION D'OFFICINE



**Audéfi**



**Cohésio**



**Cléon Martin  
Broichot**



**C2C Pharma  
Wizziou Pharma**



**Extencia**



**FARMA  
Conseils**



**FCC**



**HYGIE Antilles**



**HYGIE  
Conseils**



**JHP Walter France**



**LLA**



**Ndjaye Céliane**



**SARL  
Cabinet Le Roux**



**Groupe  
STECO**



**Yzico**



Retrouvez tout notre réseau sur  
[conseil-gestion-pharmacie.com](http://conseil-gestion-pharmacie.com)



**Depuis plus de 30 ans, les experts-comptables indépendants et libéraux CGP vous accompagnent au quotidien dans la gestion de votre officine et dans l'évolution de votre métier.**

Nous avons une conception, un état d'esprit commun avec vous, nous partageons la même philosophie : **des libéraux au service des libéraux.**

Depuis la crise sanitaire, les pharmaciens, par leur proximité et leur maillage territorial, jouent un rôle essentiel dans l'organisation de notre système de santé en devenant acteurs de soins et de prévention.

À l'heure de faire le bilan de l'année 2024 marquée par l'instabilité politique, nous constatons une évolution significative de l'activité de plus de 5 %. Les médicaments chers (PFHT > 150 euros) poursuivent leur croissance exponentielle et contribuent grandement à la croissance.

Cette évolution, en trompe l'œil, masque une contraction de la fréquentation, des volumes et une accélération significative des baisses de prix des médicaments remboursés. La baisse des prix pour 2024 est largement supérieure à la trajectoire fixée par la LFSS 2024 votée en 2023 avec plus de 500 millions d'euros supplémentaires réalisés sur les 850 millions prévus.

Dans ce contexte, les honoraires de dispensation, faute de revalorisation, ne jouent plus leur rôle d'amortissement à la baisse des prix et les niveaux de marge s'en ressentent.

Dans le même temps, l'inflation, bien que maîtrisée, produit toujours ses effets négatifs sur l'E.B.E. L'officine subit de plein fouet l'effet de ciseaux, fragilisant le réseau avec une accélération des fermetures d'officine.

L'instabilité géopolitique mondiale, la situation politique nationale conjuguées à de sévères difficultés budgétaires ne sont pas favorables à la consommation et à l'investissement.

Dans ce contexte si particulier, la pharmacie n'échappera pas à de nouvelles restrictions budgétaires mais reste attractive surfant sur un marché de la santé porteur compte tenu du vieillissement de la population. Les acteurs financiers l'ont bien compris...

Parce que l'analyse de votre activité devient une affaire de spécialistes, nous réalisons cette plaquette statistique de la manière la plus précise et claire possible sur **un échantillon des plus représentatifs de 1 853 pharmacies parmi les 4 000 clients du réseau CGP.**

Qu'elle vous apporte toute la pertinence recherchée et reste l'outil de référence de toute la profession.

Choisir un Expert CGP, c'est croire en l'avenir et l'assurance d'être bien accompagné dans l'évolution de son métier.

Bonne lecture.

**LES EXPERTS LIBÉRAUX CGP**  
MEMBRES DU RÉSEAU  
CONSEIL GESTION PHARMACIE

Cette étude est réalisée sur un échantillon de **1 853 officines clientes du groupement CGP.**





### 1. STATISTIQUES CGP ..... 5

- Prix de cession et apport personnel
- Prix de cession en multiple de l'E.B.E.
- Prix de cession en multiple de la Marge

### 2. POPULATION ÉTUDIÉE ..... 6

- Par zone géographique
- Par tranche de chiffre d'affaires
- Par forme juridique

### 3. ANALYSE DE L'ACTIVITÉ ..... 7 à 10

- Répartition des ventes
- Chiffre d'affaires
- Honoraires de dispensation + ROSP
- Autres prestations de services

### 4. ANALYSE DE LA MARGE ..... 11

- Évolution de la marge brute globale
- Répartition par zone géographique
- Répartition par tranche de chiffre d'affaires

### 5. LES CHARGES EXTERNES ..... 12 à 13

- Charges externes
- Loyers

### 6. LES CHARGES DE PERSONNEL ..... 14 à 16

- Frais de personnel
- Cotisations sociales TNS
- Rémunération du pharmacien titulaire

### 7. ANALYSE DES RENTABILITÉS ..... 17 à 19

- L'Excédent Brut d'Exploitation
- Les soldes intermédiaires de gestion (ratios selon le CA)
- Les soldes intermédiaires de gestion (ratios selon la marge)

### 8. ANALYSE DE LA STRUCTURE FINANCIÈRE ..... 20 à 21

- Rendement par intervenant à l'officine
- Stock moyen
- Vitesse de rotation du stock
- Nombre de jours d'achats couverts par le stock
- Durée du crédit clients
- Durée du crédit fournisseurs
- Taux d'endettement
- Fonds de roulement
- Besoin en fonds de roulement
- Trésorerie
- Autonomie financière

### PRIX DE CESSIION ET APPORT PERSONNEL

Comme chaque année, nous vous présentons une analyse des cessions d'officines réalisées par les membres de notre groupement d'experts-comptables.

	2024	2023	2022	2021	2020	2019
PRIX D'ACHAT MOYEN	1 783	1 745	1 910	1 587	1 618	1 492
APPORT PERSONNEL	305	320	297	241	258	218
%	17 %	18 %	16 %	15 %	16 %	15 %
% DU C.A.H.T.	78 %	83 %	88 %	85 %	82 %	80 %
MULTIPLE DE L'E.B.E. <sup>(1)</sup>	7,10	7,28	7,45	7,10	6,78	6,84

(1) E.B.E. retraité déduction faite de la rémunération du titulaire.

En milliers d'euros

**Nous constatons pour 2024 un prix d'achat moyen de 1.783.000 euros contre 1.745.000 euros en 2023.**

Le marché de la transaction reste toujours actif. Un certain nombre de titulaires, usés par les conséquences induites de la crise sanitaire, et face aux difficultés d'exploitation, anticipent leur cessation d'activité. L'évolution du métier et le déploiement des nouvelles missions, confortés

par la dernière convention pharmaceutique, confirment l'engouement des jeunes diplômés pour acquérir une officine. La prudence s'impose dans l'établissement du prévisionnel d'acquisition en tenant compte du développement exponentiel des médicaments chers, des baisses de volume et des effets délétères de l'inflation sur l'E.B.E. prévisionnel.

En 2024, l'apport personnel représente environ 17 % du prix de cession moyen du fonds de commerce. Le niveau actuel des taux d'intérêt nécessite un apport personnel suffisant, les cédants ne sont pas encore prêts à supporter seuls la hausse des taux d'intérêt.

Nous constatons pour 2024 un prix d'achat moyen de 1.783.000 euros contre 1.745.000 euros en 2023 avec une détente sur les prix de cession quel que soit la taille des officines. Nous assistons, de la part des acquéreurs, à une révision à la baisse des prix de cession proposés par les cédants, l'apport personnel n'étant pas extensible. Les petites officines peinent toujours à trouver preneur tandis que les officines d'une taille significative se cèdent plus facilement accompagnées par les groupements proposant aux repreneurs leur booster d'apport. Les petites officines en milieu rural, bien que fragiles, trouvent toute leur légitimité en matière de santé publique, l'absence de repreneur accélère les fermetures et menace le maillage territorial.

### PRIX DE CESSIION EN MULTIPLE DE L'E.B.E. RETRAITÉ

Plus que la taille de l'officine, c'est l'approche économique du fonds de commerce par le niveau de la marge brute globale et de l'E.B.E. retraité qui prime. À partir de notre échantillon de 143 cessions réalisées au sein de notre réseau CGP, le prix d'achat moyen (1.783.000 euros) représente 2,64 fois la Marge Brute Globale et 7,10 fois l'Excédent Brut d'Exploitation prévisionnel de l'acquéreur, déduction faite du coût du travail du titulaire calculé sur une base brute annuelle de 66.000 euros, soit 3.500 euros nets mensuels.

**Le prix d'achat moyen (1.783.000 euros) représente 7,10 fois l'Excédent Brut d'Exploitation**

En effet, le poids des honoraires, l'augmentation significative des prescriptions hospitalières et le développement des nouvelles missions nécessitent de valoriser exclusivement les officines en fonction de leur rentabilité mesurée par la Marge Brute Globale et l'E.B.E. retraité. La seule référence au chiffre d'affaires n'a plus de sens comme l'exprime le tableau ci-dessous :

TAILLE	Coefficient E.B.E.	Coefficient M.B.G.	% du C.A.H.T.
C.A. < 1 000 €	5,63	1,80	51 %
C.A. entre 1 000 € à < 2 000 €	6,93	2,40	71 %
C.A. entre 2 000 € à < 3 000 €	7,17	2,72	80 %
C.A. > 3 000 €	7,24	2,81	84 %
Toutes catégories	7,10	2,64	78 %

En milliers d'euros

Nous observons une baisse de rentabilité en 2024 et attirons la vigilance des acquéreurs en termes de valorisation. Le niveau des taux d'intérêt conjugué aux conséquences de l'inflation en matière d'achats, de frais généraux et de frais de personnel a des conséquences directes sur l'équilibre financier des opérations. Les plans de financement sont plus difficiles à faire passer et nous assistons à certains refus bancaires (rares ces dernières années).

L'effet de ciseaux constaté en 2023 et confirmé en 2024 présage d'une baisse des prix de cession amorcée en 2024 et nécessaire à la réussite de la transmission générationnelle.

L'acquisition d'une officine doit être appréciée comme l'acquisition d'un outil de travail et non comme une opération financière et spéculative.

# 02 / POPULATION ÉTUDIÉE

RÉPARTITION DE L'ÉCHANTILLON :  
EN FRANCE ET SUR TOUS TYPES D'OFFICINES.

# 03 / ANALYSE DE L'ACTIVITÉ

RÉPARTITION DES VENTES.

## RÉPARTITION PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	NOMBRE	%
ZONE RURALE	575	31,04 %
GROS BOURG	474	25,60 %
ZONE URBAINE	660	35,63 %
CENTRE COMMERCIAL	144	7,76 %
<b>TOTAL</b>	<b>1 853</b>	<b>100 %</b>

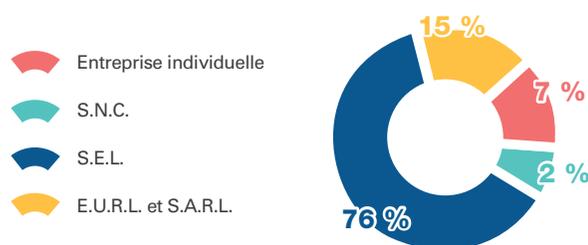
## RÉPARTITION PAR TRANCHE DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	NOMBRE	%
< 1 000 €	129	6,97 %
De 1 000 € à < 1 500 €	273	14,71 %
De 1 500 € à < 2 000 €	345	18,62 %
De 2 000 € à < 2 500 €	317	17,10 %
De 2 500 € à < 4 000 €	561	30,28 %
> = 4 000 €	228	12,32 %
<b>TOTAL</b>	<b>1 853</b>	<b>100 %</b>

En milliers d'euros

## RÉPARTITION PAR FORME JURIDIQUE

	NOMBRE	%
Entreprise individuelle	124	6,69 %
S.N.C.	48	2,58 %
S.E.L.	1 408	76,02 %
E.U.R.L. et S.A.R.L.	273	14,71 %
<b>TOTAL</b>	<b>1 853</b>	<b>100 %</b>



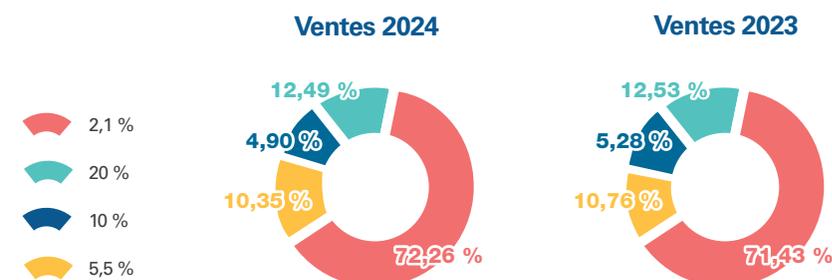
À partir d'un échantillon de 1 853 officines sélectionnées parmi les 4 000 clients pharmaciens des cabinets d'expertise-comptable membres de notre réseau CGP, nous avons le plaisir de vous présenter cette nouvelle étude statistique des bilans clos en 2024.

Nous avons retenu les pharmacies dont les exercices 2024 et 2023 ont des durées de 12 mois et avons exclu les officines qui ont réalisé un regroupement ou un transfert au cours de la période étudiée. Une ventilation a été opérée, d'une part en fonction de la situation géographique, et d'autre part, en fonction du chiffre d'affaires H.T. réalisé. Les officines exploitées sous forme de sociétés de capitaux représentent plus de 90 % de l'échantillon étudié. La SEL avec une fiscalité IS reste la forme la plus usitée des prétendants à l'installation car facilitant l'acquisition de l'officine et son remboursement d'emprunt. Les résultats de cette étude sont restitués avant la rémunération des titulaires et la fiscalité de l'activité facilitant ainsi les comparaisons quel que soit le mode d'exploitation retenu.

## RÉPARTITION DES VENTES

	2024	2023	VARIATION
Ventes H.T.	2 203,0	2 067,9	+6,53 %
2,1 <sup>(1)</sup> %	1 591,9	1 477,1	+7,78 %
5,5 %	227,9	222,6	+2,40 %
10 %	108,0	109,2	-1,15 %
20 %	275,2	259,1	+6,25 %
<sup>(1)</sup> Hors honoraires de dispensation	228,4	229,6	-0,53 %

En milliers d'euros



## ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES (HONO. DE DISPENSATION COMPRIS)

ÉVOLUTION	< -5 %	-5 à 0 %	0 à 5 %	> 5 %
	9,2 %	14,8 %	32,3 %	43,4 %



Les seules ventes (hors prestations de service) progressent par rapport à 2023 de + 6,53 %. Cette moyenne cache de grandes disparités entre les pharmacies avec près d'un quart des officines qui ont vu leurs ventes régresser.

L'analyse des seules ventes par taux de TVA montre une évolution significative de l'activité à 2,1 % (médicaments remboursables) de + 7,78 % malgré une baisse des volumes des prescriptions de ville de - 2 %. Les ventes de médicaments chers (PFHT > 150 euros) progressent de + 13,83 % et représentent 42,13 % de l'activité à 2,10 % honoraires compris. L'indice des prix à la consommation INSEE des produits pharmaceutiques s'établit fin décembre 2024 à - 2,25 % et confirme une accélération de la baisse des prix des spécialités. Le hors vignetté enregistre une croissance de + 3,42 % avec des disparités suivant les secteurs d'activité de l'officine ; + 2,40 % pour le 5,5 %, + 6,25 % pour le 20 % et - 1,15 % pour le marché de l'OTC avec une automédication qui marque le pas (- 3 % en unités) Ces évolutions masquent une baisse des volumes et du trafic en officine de - 2 %, et sont la conséquence délétère de l'inflation sur l'attitude du patient-consommateur.

# 03 / ANALYSE DE L'ACTIVITÉ

COUP DE PROJECTEUR SUR LE CHIFFRE D'AFFAIRES.

# 03 / ANALYSE DE L'ACTIVITÉ

HONORAIRES DE DISPENSATION + ROSP.

## CHIFFRE D'AFFAIRES

	2024	2023	VARIATION	
Chiffre d'affaires H.T. (Ventes + Prestations)	2 511,1	2 390,9	+120,2	+5,03 %

En milliers d'euros

## RÉPARTITION PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	2024	2023	VARIATION	
ZONE RURALE	2 342,1	2 231,5	+110,5	+4,95 %
GROS BOURG	2 763,3	2 634,5	+128,8	+4,89 %
ZONE URBAINE	2 194,1	2 107,4	+86,6	+4,11 %
CENTRE COMMERCIAL	3 905,6	3 749,0	+156,6	+4,18 %

En milliers d'euros

## RÉPARTITION PAR TRANCHE DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2024	2023	VARIATION	
< 1 000 €	769,4	770,8	-1,4	-0,18 %
De 1 000 € à < 1 500 €	1 279,2	1 251,6	+27,6	+2,21 %
De 1 500 € à < 2 000 €	1 749,8	1 692,3	+57,6	+3,40 %
De 2 000 € à < 2 500 €	2 240,4	2 169,4	+71,0	+3,27 %
De 2 500 € à < 4 000 €	3 095,0	2 921,8	+173,2	+5,93 %
>= 4 000 €	5 115,8	4 864,2	+251,6	+5,17 %

En milliers d'euros



Le chiffre d'affaires, outre les ventes, intègre l'ensemble des prestations de services composées des honoraires de dispensation, des honoraires à l'ordonnance, des remises arrières versées sur le générique mais également des nouvelles missions ; vaccinations, TROD, kit de détection du cancer colorectal, téléconsultations et entretiens pharmaceutiques.

L'année 2024 enregistre une évolution de l'activité de + 5,03 % après une progression en 2023 de + 5,90 % (hors activité COVID). Comme les années précédentes, nous constatons de fortes disparités d'une pharmacie à une autre. Les officines dont le C.A.H.T. est inférieur à 1.000.000 d'euros constatent une nouvelle fois une évolution négative de leur activité alors que les pharmacies de plus de 2.500.000 euros performant à près de 6 % de croissance. Les officines en milieu rural et gros bourg s'en sortent le mieux et semblent moins impactées par la baisse de fréquentation et des volumes. Les nouvelles missions s'installent dans le paysage officinal avec un taux de vaccination antigrippale en officine qui atteint désormais 65 % des personnes vaccinées, sans compter le développement des rappels de vaccination adulte et des kits de dépistage. Malgré ces nouvelles missions, l'économie de l'officine reste plus que jamais tributaire des volumes et de la prescription médicale (nombre de boîtes vendues, mesuré par l'honoraire de dispensation, et nombre d'ordonnances délivrées).

## HONORAIRES DE DISPENSATION + ROSP

	2024		2023		VARIATION	
VENTES H.T.	2 203,0	87,73 %	2 067,9	86,49 %	+135,1	+6,53 %
HONORAIRES DE DISPENSATION	166,2	6,62 %	169,3	7,08 %	-3,1	-1,85 %
HONORAIRES À L'ORDONNANCE	62,2	2,48 %	60,3	2,52 %	+1,9	+3,17 %
AUTRES PRESTATIONS	79,7	3,17 %	93,4	3,91 %	-13,7	-14,68 %
VENTES + PRESTATIONS	2 511,1	100 %	2 390,9	100 %	+120,2	+5,03 %

En milliers d'euros

## RÉPARTITION PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

(DISPENSATION + ORDONNANCE)	2024		2023		VARIATION	
ZONE RURALE	216,8	9,26 %	218,0	9,77 %	-1,2	-0,56 %
GROS BOURG	251,2	9,09 %	253,2	9,61 %	-2,1	-0,82 %
ZONE URBAINE	201,0	9,16 %	201,9	9,58 %	-0,9	-0,45 %
CENTRE COMMERCIAL	325,6	8,34 %	325,4	8,68 %	+0,1	+0,05 %

En milliers d'euros

## RÉPARTITION PAR TRANCHE DE CHIFFRE D'AFFAIRES

(DISPENSATION + ORDONNANCE)	2024		2023		VARIATION	
< 1 000 €	78,1	10,15 %	81,4	10,57 %	-3,3	-4,11 %
De 1 000 € à < 1 500 €	124,2	9,71 %	129,2	10,32 %	-5,0	-3,85 %
De 1 500 € à < 2 000 €	164,2	9,38 %	167,8	9,91 %	-3,6	-2,16 %
De 2 000 € à < 2 500 €	207,8	9,28 %	212,4	9,79 %	-4,6	-2,16 %
De 2 500 € à < 4 000 €	280,7	9,07 %	278,6	9,54 %	+2,1	+0,77 %
>= 4 000 €	435,4	8,51 %	431,4	8,87 %	+4,0	+0,93 %

En milliers d'euros



Les honoraires marquent le pas et confirment la baisse des volumes et de fréquentation dans les officines. Les honoraires à l'ordonnance progressent cette année de + 3,17 % consécutivement au développement des prescriptions hospitalières et des ventes de médicaments chers. Les honoraires de dispensation décroissent de - 1,85 % et confirment la baisse des consultations de ville et du nombre de boîtes délivrées.

Les honoraires assurent leur rôle d'amortisseur à la baisse régulière des prix des médicaments remboursables. Ils représentent une part significative de l'activité officinale, soit près de 10 % du chiffre d'affaires global de l'officine. Les officines dont le C.A.H.T. est supérieur à 2.500.000 euros ainsi que celles situées dans les centres commerciaux semblent peu impactées par cette baisse de volume. L'avenant 11 de la convention pharmaceutique arrive à maturité et stabilise l'économie de l'officine après une mise en place progressive de la nouvelle rémunération à l'honoraire. Les honoraires représentent aujourd'hui près de 54 % de la rémunération du pharmacien sur le médicament remboursable, génériques compris. À la vue de ce constat, **une revalorisation des honoraires semble nécessaire à la pérennité du réseau**. Si les honoraires ont joué pleinement leur rôle en période de baisse de prix, il en est tout autrement en période d'inflation.

# 03 / ANALYSE DE L'ACTIVITÉ

ZOOM SUR LES PRESTATIONS DE SERVICES.

# 04 / ANALYSE DE LA MARGE

FACTEUR CLÉ DU SUCCÈS POUR LEQUEL IL FAUT ADAPTER SON ACTIVITÉ.

## AUTRES PRESTATIONS DE SERVICES

	2024		2023		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
Rappel C.A. H.T.	2 511,1	100 %	2 390,9	100 %	+120,2	+5,03 %
AUTRES PRESTATIONS DE SERVICES	79,7	3,17 %	93,4	3,91 %	-13,7	-14,68 %
DONT VACCINS ET TESTS	10,6	0,42 %	13,5	0,56 %	-2,9	-21,41 %

En milliers d'euros

## RÉPARTITION PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	2024		2023		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
ZONE RURALE	73,7	3,15 %	83,4	3,74 %	-9,7	-11,59 %
GROS BOURG	88,7	3,21 %	101,6	3,85 %	-12,8	-12,61 %
ZONE URBAINE	70,2	3,20 %	83,3	3,95 %	-13,2	-15,78 %
CENTRE COMMERCIAL	117,3	3,00 %	152,9	4,08 %	-35,6	-23,26 %

En milliers d'euros

## RÉPARTITION PAR TRANCHE DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2024		2023		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
< 1 000 €	24,9	3,24 %	25,0	3,24 %	-0,1	-0,29 %
De 1 000 € à < 1 500 €	40,5	3,17 %	48,7	3,89 %	-8,2	-16,87 %
De 1 500 € à < 2 000 €	58,2	3,32 %	65,1	3,84 %	-6,9	-10,57 %
De 2 000 € à < 2 500 €	69,0	3,08 %	78,3	3,61 %	-9,2	-11,80 %
De 2 500 € à < 4 000 €	91,9	2,97 %	108,3	3,70 %	-16,3	-15,08 %
>= 4 000 €	174,7	3,41 %	212,8	4,38 %	-38,1	-17,92 %

En milliers d'euros

Les autres prestations de services comprennent principalement les contrats de coopération commerciale sur les génériques mais également la vaccination COVID et la réalisation des tests antigéniques (TAG). Nous constatons un taux de pénétration des génériques stable par rapport à l'an dernier et un niveau similaire des conditions commerciales accordées sur le générique quelle que soit la taille de l'officine sous l'impulsion des groupements. Toutefois, nous observons une baisse des remises reçues des génériqueurs, les manquants nuisent essentiellement au niveau des remises accordées par le génériqueur principal.

La réalisation de la vaccination COVID et des tests antigéniques (TAG) représente, pour notre officine moyenne, un montant de 10.600 euros sur 2024 contre 13.500 euros en 2023 et observons une certaine récurrence dans la vaccination COVID et la réalisation de tests antigéniques.

## ÉVOLUTION DE LA MARGE BRUTE GLOBALE

	2024		2023		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
Rappel C.A. H.T.	2 511,1	100 %	2 390,9	100 %	+120,2	+5,03 %
Marge brute globale	710,7	28,30 %	702,4	29,38 %	+8,2	+1,17 %

En milliers d'euros

## RÉPARTITION PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	2024		2023		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
ZONE RURALE	656,4	28,03 %	647,8	29,03 %	+8,6	+1,32 %
GROS BOURG	787,0	28,48 %	778,3	29,54 %	+8,8	+1,13 %
ZONE URBAINE	615,0	28,03 %	609,4	28,92 %	+5,6	+0,92 %
CENTRE COMMERCIAL	1 116,1	28,58 %	1 098,9	29,31 %	+17,2	+1,57 %

En milliers d'euros

## RÉPARTITION PAR TRANCHE DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2024		2023		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
< 1 000 €	226,7	29,46 %	232,0	30,10 %	-5,3	-2,29 %
De 1 000 € à < 1 500 €	367,3	28,71 %	373,4	29,83 %	-6,1	-1,63 %
De 1 500 € à < 2 000 €	495,7	28,33 %	494,9	29,24 %	+0,8	+0,16 %
De 2 000 € à < 2 500 €	625,8	27,93 %	624,1	28,77 %	+1,7	+0,27 %
De 2 500 € à < 4 000 €	862,5	27,87 %	845,9	28,95 %	+16,6	+1,97 %
>= 4 000 €	1 463,9	28,61 %	1 431,2	29,42 %	+32,7	+2,28 %

En milliers d'euros



La marge brute globale (intégrant l'ensemble des prestations de services) s'élève pour 2024 à 710.700 euros (28,30 % du C.A.H.T.) contre 702.400 euros (29,38 % du C.A.H.T.) en 2023 soit une hausse en valeur absolue de 8.200 euros.

Les honoraires de dispensation et à l'ordonnance représentent près de 60 % de la marge sur le médicament remboursable et contribuent à hauteur d'un tiers de la marge brute globale des officines, toutes activités confondues. Toutes les officines quel que soit leur emplacement géographique ont vu leur marge augmenter à l'exception des officines dont le C.A.H.T. est inférieur à 1.500.000 euros. L'écart se creuse en valeur, les petites officines sont plus touchées par les baisses de volume. Nous constatons une nouvelle évolution significative des produits chers (PFHT > 150 euros) ; ils représentent, en 2024, 42,13 % du C.A.H.T. à 2,1 % avec un taux de marge d'environ 5 %. La baisse d'un point de marge est imputable à la hausse du volume des médicaments chers, à l'érosion des prix du médicament remboursable non compensée par la hausse des honoraires et à une baisse de marge sur le hors vignetté. Face à ce constat, le pharmacien titulaire se doit de suivre de façon régulière l'évolution de sa marge brute globale en valeur absolue (en euros) et non plus son seul et unique chiffre d'affaires. La marge brute globale doit devenir la référence en matière de ratios de gestion et de valorisation du fonds de commerce en lieu et place du sacro-saint chiffre d'affaires. La mise en place d'un tableau de bord mensuel de suivi de marge devient primordiale dans ce contexte pour faciliter le pilotage de son officine sans attendre les résultats de son bilan annuel. C'est le sens de l'outil de suivi mensuel VIEWPHARMA développé par les cabinets membres de notre réseau au bénéfice de leurs clients.

# 05 / LES CHARGES EXTERNES

MAÎTRISER L'AUGMENTATION  
POUR CONSERVER LA SANTÉ ÉCONOMIQUE.

# 05 / LES CHARGES EXTERNES

LE LOYER : UN POIDS FINANCIER RELATIF  
QUI VARIE SUIVANT LE TYPE D'IMPLANTATION.

## ÉVOLUTION DE LA PART DES CHARGES EXTERNES DANS LE CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL

	2024		2023		VARIATION	
Rappel C.A. H.T.	2 511,1	100 %	2 390,9	100 %	+120,2	+5,03 %
Charges Externes	127,5	5,08 %	120,3	5,03 %	+7,1	+5,94 %

En milliers d'euros

## RÉPARTITION PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	2024		2023		VARIATION	
ZONE RURALE	108,2	4,62 %	102,8	4,61 %	+5,4	+5,21 %
GROS BOURG	138,3	5,01 %	131,9	5,01 %	+6,5	+4,90 %
ZONE URBAINE	115,2	5,25 %	108,6	5,16 %	+6,6	+6,07 %
CENTRE COMMERCIAL	225,3	5,77 %	206,1	5,50 %	+19,2	+9,29 %

En milliers d'euros

## RÉPARTITION PAR TRANCHE DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2024		2023		VARIATION	
< 1 000 €	60,6	7,87 %	57,1	7,41 %	+3,5	+6,05 %
De 1 000 € à < 1 500 €	80,4	6,28 %	76,9	6,14 %	+3,5	+4,56 %
De 1 500 € à < 2 000 €	94,5	5,40 %	88,6	5,23 %	+5,9	+6,66 %
De 2 000 € à < 2 500 €	112,9	5,04 %	109,4	5,04 %	+3,5	+3,23 %
De 2 500 € à < 4 000 €	143,8	4,65 %	134,7	4,61 %	+9,1	+6,72 %
>= 4 000 €	251,5	4,92 %	235,7	4,85 %	+15,8	+6,70 %

En milliers d'euros



Sous cette rubrique figure l'ensemble des fournitures non destinées à la revente et des prestations assurées par des tiers extérieurs.

Elles représentent en moyenne 5,08 % du chiffre d'affaires global et progressent en 2024 de + 5,94 % soit une progression de près de 20% en trois ans. Nous constatons une importance relative de ces frais de structure en fonction de la taille de l'officine (économie d'échelle). Les pharmacies de centres commerciaux et de centres-villes ont un ratio plus important consécutif à un loyer plus élevé. Nous constatons une évolution significative de ce poste liée à l'inflation de l'énergie. Profitant de l'apport en trésorerie pendant la période COVID, les pharmaciens ont investi massivement dans les évolutions technologiques (site internet, robot, automate, PDA, matériel informatique, click & collect...) le plus souvent financées par de la location financière ou du leasing. Ainsi, ils contribuent, avec leur coût de maintenance, à l'augmentation de ce poste.

**COMMENT RÉDUIRE LE POIDS DES CHARGES ?  
COMMENT MUTUALISER CERTAINS POSTES ?  
LESQUELS ? EXTERNALISER CERTAINS ?  
QUELS SONT LES FOYERS D'OPTIMISATION ?**

## ÉVOLUTION DE LA PART DES LOYERS DANS LE CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL

	2024		2023		VARIATION	
Rappel C.A. H.T.	2 511,1	100 %	2 390,9	100 %	+120,2	+5,03 %
Loyer	33,3	1,32 %	31,6	1,32 %	+1,6	+5,19 %

En milliers d'euros

## RÉPARTITION PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	2024		2023		VARIATION	
ZONE RURALE	27,8	1,19 %	27,1	1,22 %	+0,6	+2,35 %
GROS BOURG	34,1	1,23 %	32,5	1,23 %	+1,6	+4,86 %
ZONE URBAINE	30,4	1,38 %	28,3	1,34 %	+2,1	+7,47 %
CENTRE COMMERCIAL	65,7	1,68 %	62,0	1,65 %	+3,7	+5,95 %

En milliers d'euros

## RÉPARTITION PAR TRANCHE DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2024		2023		VARIATION	
< 1 000 €	16,8	2,18 %	15,8	2,05 %	+1,0	+6,28 %
De 1 000 € à < 1 500 €	20,8	1,62 %	19,9	1,59 %	+0,8	+4,07 %
De 1 500 € à < 2 000 €	23,4	1,34 %	22,0	1,30 %	+1,4	+6,29 %
De 2 000 € à < 2 500 €	30,3	1,35 %	29,2	1,35 %	+1,0	+3,58 %
De 2 500 € à < 4 000 €	38,0	1,23 %	36,1	1,24 %	+1,9	+5,29 %
>= 4 000 €	64,8	1,27 %	61,3	1,26 %	+3,5	+5,79 %

En milliers d'euros



Le loyer moyen ressort à 33.300 euros et représente 1,32 % du C.A.H.T., il pèse pour plus d'un quart dans le montant total des frais généraux. Nous constatons une économie d'échelle en fonction de la taille de l'officine.

Il représente 2,18 % du C.A.H.T. dans les officines de moins de 1.000.000 d'euros contre 1,23 % pour celles de plus de 2.500.000 euros. Les loyers des centres villes et des centres commerciaux sont par nature plus élevés. Nous constatons dans toutes les catégories, une hausse de ce poste (+ 5,19 %). Nous sommes sortis au premier trimestre 2024 du plafonnement à 3,50 % de l'index de revalorisation pendant la période COVID. Il conviendra lors du renouvellement du bail, à son échéance, d'analyser tout particulièrement les facteurs de commercialité propres à l'officine. Ils pourront parfois conduire à une révision à la baisse du loyer. Enfin, il conviendra de désensibiliser le loyer au chiffre d'affaires dans les centres commerciaux pour y substituer comme indice de référence la marge brute globale.

**POUR GARDER VOS DÉPENSES DE LOYER SOUS  
CONTRÔLE : TRANSFERT, REGROUPEMENT...  
AUTANT D'OPPORTUNITÉS POUR LA RENTABILITÉ  
DE VOTRE OFFICINE.**

# 06 / LES CHARGES DE PERSONNEL

UN POIDS FINANCIER EN FORTE ÉVOLUTION.

# 06 / LES CHARGES DE PERSONNEL

LES COTISATIONS SOCIALES TNS.

## ÉVOLUTION DE LA PART DES CHARGES DE PERSONNEL DANS LE CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL

	2024		2023		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
Rappel C.A. H.T.	2 511,1	100 %	2 390,9	100 %	+120,2	+5,03 %
Charges de personnel	275,9	11,00 %	261,3	10,93 %	+14,7	+5,61 %

En milliers d'euros

## RÉPARTITION PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

Zone	2024		2023		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
ZONE RURALE	242,2	10,34 %	229,8	10,30 %	+12,4	+5,39 %
GROS BOURG	306,6	11,09 %	290,1	11,01 %	+16,4	+5,66 %
ZONE URBAINE	241,7	11,02 %	229,0	10,87 %	+12,7	+5,55 %
CENTRE COMMERCIAL	467,0	11,96 %	440,2	11,74 %	+26,8	+6,08 %

En milliers d'euros

## RÉPARTITION PAR TRANCHE DE CHIFFRE D'AFFAIRES

Tranche	2024		2023		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
< 1 000 €	66,8	8,68 %	65,6	8,51 %	+1,2	+1,76 %
De 1 000 € à < 1 500 €	135,2	10,57 %	130,2	10,40 %	+5,0	+3,87 %
De 1 500 € à < 2 000 €	189,7	10,84 %	180,0	10,64 %	+9,6	+5,36 %
De 2 000 € à < 2 500 €	243,3	10,86 %	229,4	10,57 %	+14,0	+6,09 %
De 2 500 € à < 4 000 €	338,8	10,95 %	319,7	10,94 %	+19,1	+5,96 %
>= 4 000 €	583,2	11,40 %	551,8	11,34 %	+31,5	+5,70 %

En milliers d'euros



**Les frais de personnel incluent les salaires bruts versés aux salariés et les charges patronales correspondantes. Les rémunérations et cotisations sociales du pharmacien titulaire sont exclues de ce ratio.**

Cette année, les frais de personnel représentent 11,00 % du C.A.H.T. contre 10,93 % en 2023. Ils progressent cette année en valeur de 5,61 % soit une progression de 26% en trois ans et montrent une augmentation significative de ce poste quelle que soit la typologie de l'officine à l'exception des officines de moins de 1.000.000 d'euros. La période reste difficile en termes de recrutement et nous assistons à une surenchère du salaire négocié à l'embauche avec un alignement des salariés présents. Comme l'an dernier, l'évolution de la marge brute globale en valeur (+ 8.200 euros) n'a pas compensé la hausse des frais de personnel (+ 14.700 euros) alors qu'habituellement les frais de personnel absorbent environ un tiers de la marge brute globale. Les officines de centres commerciaux conservent un ratio plus élevé afin de répondre à une plus large amplitude horaire. Les officines pourvues d'un seul titulaire ont un ratio de frais de personnel de 11,83 % alors qu'il ressort à 9,73 % pour celles ayant plusieurs titulaires. Enfin, les difficultés persistantes de recrutement conjuguées au renforcement des qualifications et compétences nécessaires aux nouvelles missions et à la réforme de la formation des préparateurs entraîneront, à n'en pas douter, une nouvelle hausse de la masse salariale des officines dans les prochaines années.

**QUELS SONT LES SECRETS D'UN MANAGEMENT RÉUSSI ? FAITES APPEL À UN EXPERT POUR MAÎTRISER VOS CHARGES DE PERSONNEL.**

## COTISATIONS SOCIALES TNS

	2024		2023		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
Rappel C.A. H.T.	2 511,1	100 %	2 390,9	100 %	+120,2	+5,03 %
Cotisations sociales TNS	42,6	1,70 %	44,9	1,88 %	-2,3	-5,09 %

En milliers d'euros

## RÉPARTITION PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

Zone	2024		2023		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
ZONE RURALE	42,1	1,80 %	44,2	1,98 %	-2,0	-4,62 %
GROS BOURG	43,9	1,59 %	47,9	1,82 %	-4,0	-8,37 %
ZONE URBAINE	40,5	1,85 %	41,2	1,96 %	-0,7	-1,74 %
CENTRE COMMERCIAL	50,4	1,29 %	55,2	1,47 %	-4,8	-8,67 %

En milliers d'euros

## RÉPARTITION PAR TRANCHE DE CHIFFRE D'AFFAIRES

Tranche	2024		2023		VARIATION	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
< 1 000 €	24,1	3,13 %	24,7	3,20 %	-0,6	-2,42 %
De 1 000 € à < 1 500 €	31,3	2,45 %	31,6	2,52 %	-0,3	-0,87 %
De 1 500 € à < 2 000 €	37,5	2,14 %	38,3	2,26 %	-0,7	-1,95 %
De 2 000 € à < 2 500 €	39,2	1,75 %	42,8	1,97 %	-3,6	-8,41 %
De 2 500 € à < 4 000 €	47,3	1,53 %	49,9	1,71 %	-2,6	-5,15 %
>= 4 000 €	67,6	1,32 %	73,0	1,50 %	-5,4	-7,45 %

En milliers d'euros



**Les cotisations sociales TNS couvrent les cotisations sociales obligatoires du pharmacien : les allocations familiales et maladie (URSSAF), les cotisations retraite (CAVP) et les facultatives (prévoyance, retraite complémentaire).**

Elles représentent 1,70 % du C.A.H.T.. Elles sont directement liées au revenu déclaré par le titulaire. Elles représentent 2,97 % du C.A.H.T. pour les officines relevant de l'impôt sur le revenu contre 1,63 % pour celles relevant de l'impôt sur les sociétés. Nous assistons à une diminution de ce poste en lien direct avec le niveau de rémunération du pharmacien titulaire et de l'assujettissement aux cotisations sociales des dividendes versés excédant 10 % du capital social. La réforme de la base des cotisations sociales votée par la loi de finances de sécurité sociale pour 2024 et applicable à compter des revenus 2025 aura, à n'en pas douter, un impact haussier l'an prochain sur le niveau actuel des cotisations TNS.

**AMÉLIORER SA PROTECTION SOCIALE TOUT EN RÉDUISANT SA FISCALITÉ : FAITES RÉALISER UN AUDIT SOCIAL PAR UN EXPERT CGP.**

# 06 / LES CHARGES DE PERSONNEL

RÉMUNÉRATION DE GÉRANCE NETTE DU PHARMACIEN TITULAIRE.

# 07 / ANALYSE DES RENTABILITÉS

L'EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION, CLÉ DE LA RÉUSSITE ET DE LA SÉRÉNITÉ.

## RÉMUNÉRATION DE GÉRANCE NETTE (PAR TITULAIRE)

	2024		2023		VARIATION	
Rappel C.A. H.T.	2 511,1	100 %	2 390,9	100 %	+120,2	+5,03 %
Rémunération de gérance nette	60,5	2,41 %	57,9	2,42 %	+2,6	+4,45 %

En milliers d'euros

## E.B.E. – ÉVOLUTION ENTRE 2023 ET 2024

	2024		2023		VARIATION	
Rappel C.A. H.T.	2 511,1	100 %	2 390,9	100 %	+120,2	+5,03 %
Excédent Brut d'Exploitation	254,4	10,13 %	264,4	11,06 %	-10,0	-3,80 %

En milliers d'euros

## RÉPARTITION PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	2024		2023		VARIATION	
ZONE RURALE	60,4	2,58 %	55,6	2,49 %	+4,8	+8,68 %
GROS BOURG	65,2	2,36 %	63,5	2,41 %	+1,7	+2,71 %
ZONE URBAINE	54,4	2,48 %	52,7	2,50 %	+1,6	+3,12 %
CENTRE COMMERCIAL	73,5	1,88 %	72,8	1,94 %	+0,7	+0,98 %

En milliers d'euros

## RÉPARTITION PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	2024		2023		VARIATION	
ZONE RURALE	255,4	10,91 %	261,6	11,72 %	-6,2	-2,36 %
GROS BOURG	287,3	10,40 %	296,2	11,24 %	-8,9	-3,00 %
ZONE URBAINE	207,0	9,43 %	218,9	10,39 %	-11,9	-5,42 %
CENTRE COMMERCIAL	359,3	9,20 %	376,4	10,04 %	-17,1	-4,54 %

En milliers d'euros

## RÉPARTITION PAR TRANCHE DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2024		2023		VARIATION	
< 1 000 €	28,1	3,65 %	28,5	3,70 %	-0,4	-1,36 %
De 1 000 € à < 1 500 €	41,1	3,21 %	39,2	3,13 %	+1,9	+4,77 %
De 1 500 € à < 2 000 €	50,1	2,87 %	49,0	2,90 %	+1,1	+2,25 %
De 2 000 € à < 2 500 €	59,8	2,67 %	54,1	2,49 %	+5,7	+10,58 %
De 2 500 € à < 4 000 €	72,1	2,33 %	70,0	2,40 %	+2,1	+3,04 %
>= 4 000 €	90,0	1,76 %	85,9	1,77 %	+4,1	+4,75 %

En milliers d'euros

## RÉPARTITION PAR TRANCHE DE CHIFFRE D'AFFAIRES

	2024		2023		VARIATION	
< 1 000 €	70,2	9,12 %	78,7	10,21 %	-8,5	-10,83 %
De 1 000 € à < 1 500 €	113,4	8,87 %	127,2	10,60 %	-13,8	-10,82 %
De 1 500 € à < 2 000 €	165,9	9,48 %	179,4	10,60 %	-13,5	-7,51 %
De 2 000 € à < 2 500 €	221,0	9,87 %	232,1	10,70 %	-11,1	-4,79 %
De 2 500 € à < 4 000 €	321,1	10,38 %	329,0	11,26 %	-7,9	-2,40 %
>= 4 000 €	542,8	10,61 %	547,8	11,26 %	-5,1	-0,93 %

En milliers d'euros



Compte tenu du nombre important de sociétés dans l'échantillon, il nous a paru intéressant d'établir une statistique sur le niveau de rémunération du pharmacien titulaire.

La rémunération moyenne nette de cotisations sociales d'un pharmacien titulaire ressort à 60.500 euros et représente 2,41 % du C.A.H.T.. Le pharmacien titulaire consacre environ 24 % de l'Excédent Brut d'Exploitation de l'officine à se rémunérer. Nous constatons de grandes disparités en fonction de la taille de l'officine ; 28.100 euros pour une officine dont le C.A.H.T. est inférieur à 1.000.000 d'euros contre 72.100 euros pour une officine de plus de 2.500.000 euros. Le poids relatif de l'endettement dans les petites structures ne permet toujours pas de rémunérer correctement le titulaire avec à peine la rémunération d'un pharmacien adjoint à 35 heures. Seule une baisse significative des prix de cession de ce type d'officine permettra de rémunérer correctement le titulaire et d'attirer à nouveau les prétendants à l'installation pour cette typologie d'officine. Le niveau de rémunération aura un impact direct sur le prix de cession de l'officine par l'application du multiple de l'E.B.E. retraité, déduction faite de la rémunération souhaitée du futur titulaire.

**COMMENT OPTIMISER SON REVENU DISPONIBLE ?  
ARBITRAGE RÉMUNÉRATION - DIVIDENDES ;  
UNE PROBLÉMATIQUE D'EXPERT.**



L'Excédent Brut d'Exploitation (E.B.E.) est l'indicateur de gestion le plus important et le plus significatif pour mesurer la rentabilité nette d'une officine.

En effet, il prend en compte toutes les charges inhérentes à l'activité proprement dite, exception faite, d'une part des charges financières (liées directement à la "surface financière" du pharmacien ou à son ancienneté dans son installation), d'autre part des dotations aux amortissements et aux provisions (dépendant des choix fiscaux et des décisions d'investissement du titulaire). Son montant constitue la ressource d'exploitation qui doit permettre d'une part, de rémunérer le titulaire, de rembourser les emprunts engagés, d'autre part, et enfin d'améliorer le cas échéant le niveau de trésorerie. Il ressort à 254.400 euros (10,13 % du C.A.H.T.) contre 264.400 euros (11,06 % du C.A.H.T.) en 2024. L'évolution de la marge brute globale (+ 8.200 euros) n'a pas couvert la hausse des frais généraux (+ 7.100 euros) et l'augmentation des frais de personnel (+ 14.700 euros). L'officine subit de plein fouet l'effet de ciseaux tant redouté. Il ne faut pas perdre de vue que l'E.B.E. est la principale ressource pour rembourser un emprunt dont la charge de remboursement a progressé consécutivement à la hausse des taux. Ce niveau d'E.B.E. aura un impact direct sur l'évolution des prix de cession à venir.

# 07 / ANALYSE DES RENTABILITÉS

SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION :  
OÙ VOUS SITUEZ-VOUS ? (RATIOS SELON LE CA)

	2024		2023		VARIATION	
<b>C.A. H.T. Ventes et Prest.</b>	<b>2 511,1</b>	<b>100,00 %</b>	<b>2 390,9</b>	<b>100,00 %</b>	<b>+120,2</b>	<b>+5,03 %</b>
<b>Ventes H.T.</b>	<b>2 203,0</b>	<b>87,73 %</b>	<b>2 067,9</b>	<b>86,49 %</b>	<b>+135,1</b>	<b>+6,53 %</b>
<b>Marge commerciale s/ ventes</b>	<b>403,2</b>	<b>18,30 %</b>	<b>384,2</b>	<b>18,58 %</b>	<b>+19,0</b>	<b>+4,95 %</b>
Honoraires de dispensation	166,2	6,62 %	169,3	7,08 %	-3,1	-1,85 %
Honoraires à l'ordonnance	62,2	2,48 %	60,3	2,52 %	+1,9	+3,17 %
Autres prestations + TAG	79,7	3,17 %	93,4	3,91 %	-13,7	-14,68 %
Sous-traitance	-0,6	0,02 %	-4,8	0,20 %	-4,1	-87,05 %
<b>Marge Brute Globale</b>	<b>710,7</b>	<b>28,30 %</b>	<b>702,4</b>	<b>29,38 %</b>	<b>+8,2</b>	<b>+1,17 %</b>
Charges externes	-127,5	5,08 %	-120,3	5,03 %	+7,1	+5,94 %
Dont Loyer Pharmacie	-33,3	1,32 %	-31,6	1,32 %	+1,6	+5,19 %
<b>Valeur Ajoutée</b>	<b>583,2</b>	<b>23,22 %</b>	<b>582,1</b>	<b>24,35 %</b>	<b>+1,1</b>	<b>+0,19 %</b>
Impôts et taxes	-10,3	0,41 %	-11,5	0,48 %	-1,2	-10,70 %
Frais de personnel	-275,9	10,99 %	-261,3	10,93 %	+14,7	+5,61 %
Cotisations TNS	-42,6	1,70 %	-44,9	1,88 %	-2,3	-5,09 %
<b>Excédent Brut d'Exploitation</b>	<b>254,4</b>	<b>10,13 %</b>	<b>264,4</b>	<b>11,06 %</b>	<b>-10,0</b>	<b>-3,80 %</b>
Transferts charges / Autres produits	7,8	0,31 %	9,8	0,41 %	-2,0	-20,17 %
Dotations aux amortissements	-24,8	0,99 %	-22,6	0,95 %	+2,2	+9,59 %
<b>Résultat financier</b>	<b>-4,0</b>	<b>-0,16 %</b>	<b>-4,2</b>	<b>-0,17 %</b>	<b>+0,1</b>	<b>-3,04 %</b>
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>+6,7</b>	<b>+0,26 %</b>	<b>-2,5</b>	<b>-0,10 %</b>	<b>+9,1</b>	<b>-369,79 %</b>
<b>Résultat retraité EI</b>	<b>240,0</b>	<b>9,56 %</b>	<b>244,9</b>	<b>10,24 %</b>	<b>-5,0</b>	<b>-2,02 %</b>

En milliers d'euros



Au vu de cette synthèse, nous constatons une augmentation de la marge brute globale de 1,17 % malgré une évolution d'activité soutenue de + 5,03 %. Les médicaments chers poursuivent inexorablement leur évolution (+ 13,83 %). Les honoraires confortent et stabilisent l'économie officinale mais ne compensent pas les effets délétères de l'inflation.

Nous constatons une baisse de l'E.B.E. moyen de 10.000 euros mais avec des disparités d'une officine à l'autre. Les pharmacies réalisant un C.A.H.T. de moins de 1.000.000 d'euros ont constaté une baisse de leur activité et de leur rentabilité. Une attention toute particulière devra être portée à celles-ci, qui demeurent les plus fragiles et qui se heurtent aux difficultés de trouver un reprenneur, mais toujours nécessaires au maintien du maillage territorial. Le résultat net ressort à 240.000 euros (9,56 % du C.A.H.T.). Ce ratio démontre une nouvelle fois que l'activité officinale reste attractive et rentable. Les difficultés financières de certains pharmaciens restent essentiellement liées à leur niveau d'endettement consécutif au prix payé lors de l'acquisition de l'officine.

# 07 / ANALYSE DES RENTABILITÉS

SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION  
(RATIOS SELON LA MARGE)

	2024		2023		VARIATION	
<b>C.A.H.T. Ventes et Prest.</b>	<b>2 511,1</b>		<b>2 390,9</b>		<b>+120,2</b>	<b>+5,03 %</b>
<b>Marge Brute Globale</b>	<b>710,7</b>	<b>100,00 %</b>	<b>702,4</b>	<b>100,00 %</b>	<b>+8,2</b>	<b>+1,17 %</b>
Charges externes	-127,5	17,94 %	-120,3	17,13 %	+7,1	+5,94 %
Dont Loyer Pharmacie	-33,3	4,68 %	-31,6	4,50 %	+1,6	+5,19 %
<b>Valeur Ajoutée</b>	<b>583,2</b>	<b>82,06 %</b>	<b>582,1</b>	<b>82,87 %</b>	<b>+1,1</b>	<b>+0,19 %</b>
Impôts et taxes	-10,3	1,45 %	-11,5	1,64 %	-1,2	-10,70 %
Frais de personnel	-275,9	38,82 %	-261,3	37,19 %	+14,7	+5,61 %
Cotisations TNS	-42,6	6,00 %	-44,9	6,39 %	-2,3	-5,09 %
<b>Excédent Brut d'Exploitation</b>	<b>254,4</b>	<b>35,79 %</b>	<b>264,4</b>	<b>37,64 %</b>	<b>-10,0</b>	<b>-3,80 %</b>
Transferts charges / Autres produits	7,8	1,10 %	9,8	1,40 %	-2,0	-20,17 %
Dotations aux amortissements	-24,8	3,49 %	-22,6	3,22 %	+2,2	+9,59 %
<b>Résultat financier</b>	<b>-4,0</b>	<b>-0,57 %</b>	<b>-4,2</b>	<b>-0,59 %</b>	<b>+0,1</b>	<b>-3,04 %</b>
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>+6,7</b>	<b>+0,94 %</b>	<b>-2,5</b>	<b>-0,35 %</b>	<b>+9,1</b>	<b>-369,79 %</b>
<b>Résultat retraité EI</b>	<b>240,0</b>	<b>33,77 %</b>	<b>244,9</b>	<b>34,87 %</b>	<b>-5,0</b>	<b>-2,02 %</b>

En milliers d'euros



Les honoraires de dispensation et à l'ordonnance, les nouvelles missions, le poids grandissant des médicaments chers rendent caduc l'analyse basée sur le chiffre d'affaires. La marge brute globale trouve tout son sens en tant qu'indice de référence et semble beaucoup plus pertinente pour apprécier les évolutions des différents postes de charges, notamment en matière de frais de personnel et de frais généraux.

Les frais généraux consomment près de 18% de la marge pendant que les frais de personnel absorbent près de 40 % de cette même marge. L'E.B.E. représente près de 36 % de la marge brute globale permettant de couvrir le revenu du pharmacien consommant 8,50 % de cette même marge brute. Enfin, le prix de cession s'élève à environ 2,64 fois la marge brute globale dont le remboursement d'emprunt représente environ 27% de cette même marge.

# 08 / ANALYSE DE LA STRUCTURE FINANCIÈRE

QUELQUES RATIOS VALENT MIEUX QU'UN LONG DISCOURS.

# 8 / ANALYSE DE LA STRUCTURE FINANCIÈRE

## RENDEMENT PAR INTERVENANT À L'OFFICINE

	2024	2023
C.A. T.T.C. $\oplus$ E.T.P.	367,3	372,2
M.B.G. $\oplus$ E.T.P.	105,6	104,4

En milliers d'euros

Plus que le chiffre d'affaires, c'est dorénavant la marge brute globale qu'il convient de rapporter à l'équivalent temps plein (titulaire compris), la marge brute réalisée par chaque personne à la vente ressort à 105.600 euros et progresse légèrement de + 1%.

## STOCK MOYEN

	2024		2023	
(Stock initial $\oplus$ Stock final) $\div$ 2	215,6	9,76 %	204,8	9,90 %

En milliers d'euros

## VITESSE DE ROTATION DU STOCK (EN NOMBRE DE FOIS)

	2024	2023
Coût d'achat des marchandises vendues $\div$ Stock moyen	8,33	8,22

## NOMBRE DE JOURS D'ACHATS COUVERTS PAR LE STOCK

	2024	2023
360 jours $\div$ Vitesse de rotation	44 jours	43 jours

La durée d'écoulement du stock s'élève à 44 jours d'achats et progresse d'une journée par rapport à l'an dernier, les pharmaciens sont tenus de surstocker face aux manquants pour répondre à la demande de la clientèle.

## DURÉE DU CRÉDIT CLIENTS (EN NOMBRE DE JOURS)

	2024	2023
Créances clients	55,9	49,5
(créances clients $\div$ C.A. T.T.C.) $\times$ 360 jours	8 jours	8 jours

Le délai moyen de l'encours client (tiers payant) représente 8 jours de chiffre d'affaires et reste stable.

## DURÉE DU CRÉDIT FOURNISSEURS (EN NOMBRE DE JOURS)

	2024	2023
Dettes fournisseurs	217,5	200,1
(dettes fournisseurs $\div$ Achat de marchandises T.T.C.) $\times$ 360 jours	39 jours	38 jours

L'encours fournisseurs est de 39 jours d'achats et couvre le financement du stock.

## TAUX D'ENDETTEMENT

	2024	2023
Dettes financières $\div$ C.A. H.T.	23,28 %	25,70 %

L'endettement financier (capital restant dû de l'emprunt) représente 23 % du chiffre d'affaires. Nous constatons un désendettement régulier de l'échantillon et ce, malgré le renouvellement des titulaires.

## FONDS DE ROULEMENT

	2024	2023	VARIATION
Capitaux propres			
$\oplus$ Dettes financières	298,9	303,3	-4,4
$\ominus$ Actif Immobilisé			

En milliers d'euros

Le niveau du fonds de roulement présage de la bonne santé financière de l'officine, il doit couvrir le besoin en fonds de roulement (décalages de trésorerie liés à l'activité). Il est en repli cette année, il atteint 298,9. La baisse de rentabilité mesurée par le niveau de l'E.B.E. a entamé la trésorerie.

## BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT

	2024	2023	VARIATION
Actif circulant			
$\ominus$ Dettes d'exploitation	54,0	54,2	-0,3

En milliers d'euros

L'activité officinale nécessite peu de besoins de trésorerie pour couvrir son cycle d'exploitation. Le besoin en fonds de roulement représente environ 8 jours de chiffre d'affaires et reste maîtrisé.

## TRÉSORERIE

	2024	2023	VARIATION
Fonds de roulement			
$\ominus$ Besoin en fonds de roulement	244,9	249,1	-4,2

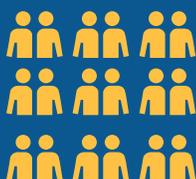
En milliers d'euros

Le niveau de trésorerie diminue et s'élève à 244.900 euros, il permettra de faire face à d'éventuelles futures baisses de rentabilité.

## AUTONOMIE FINANCIÈRE

	2024	2023
Capitaux propres		
$\div$ Total du bilan	0,59	0,57

L'autonomie financière, mesurée par le niveau des capitaux propres, progresse au fur et à mesure du désendettement constaté par le remboursement de l'emprunt d'acquisition. Les capitaux propres représentent 59 % du total du bilan contre 57 % l'an dernier.



**4 165**

PHARMACIENS  
ACCOMPAGNÉS



**132**

EXPERTS-  
COMPTABLES



**1 503**

COLLABORATEURS

PLUS DE  
**30** ANS  
D'EXPERTISE



**15**

CABINETS



**73**

IMPLANTATIONS  
FRANÇAISES ET DOM



**VIEW  
PHARMA**  
by CGP



L'application web et  
smartphone qui permet  
au pharmacien d'avoir  
une **connaissance en temps  
réel de sa rentabilité**



**Tableau  
de bord  
en ligne**



**Indicateurs  
clés de votre  
officine**



**Comparaison avec  
les pharmacies du  
groupement CGP**



**Trois niveaux  
d'intégration**

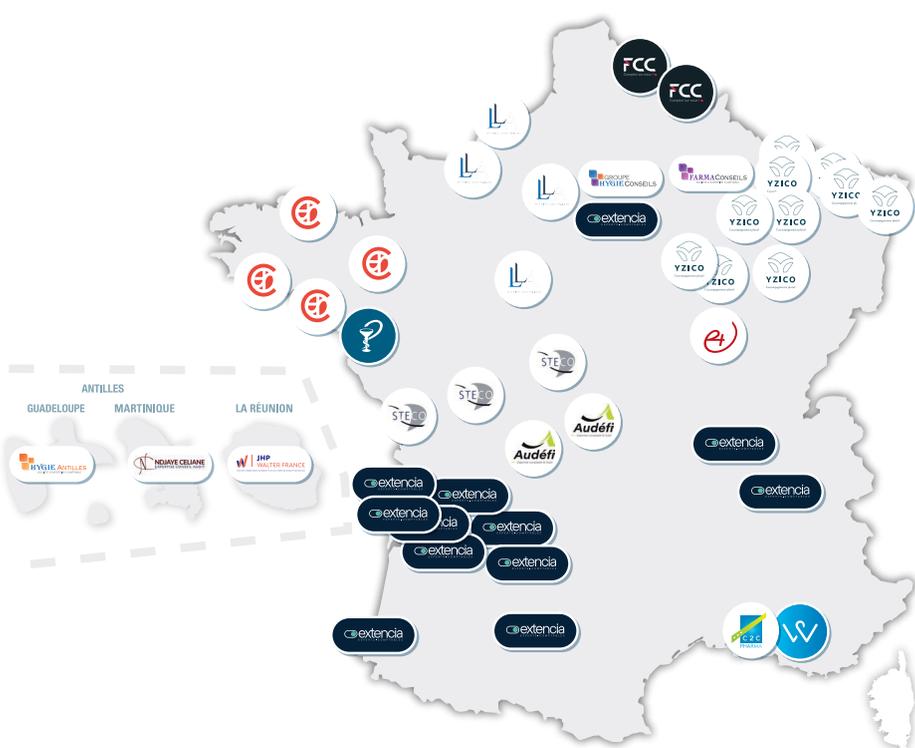
pour analyser le chiffre  
d'affaires, les frais  
de personnel, la marge  
brute globale et l'EBE



Abonnez-vous à Viewpharma en  
contactant votre expert-comptable CGP  
**sur [conseil-gestion-pharmacie.com](http://conseil-gestion-pharmacie.com)**



# LA FORCE D'UN RÉSEAU, RETROUVEZ L'EXPERT PROCHE DE CHEZ VOUS



Retrouvez tout notre réseau sur  
[conseil-gestion-pharmacie.com](https://conseil-gestion-pharmacie.com)